



BOTTANUCO

**DOCUMENTO UNICO di
PROGRAMMAZIONE
(D.U.P.)**

PERIODO: 2025 - 2026 - 2027

PREMESSA

Il principio contabile applicato n. 12 concernente la programmazione di bilancio, statuisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La sezione strategica (SeS)

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, individua gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socioeconomiche del territorio dell'Ente;
- analisi delle condizioni interne: indirizzi generali di natura economico-finanziaria e patrimoniale dell'ente; quadro delle risorse umane disponibili e della struttura organizzativa;
- modalità di gestione dei servizi pubblici locali e governance delle partecipate.

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La sezione operativa (SeO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione (triennio 2025/2027).

Sono illustrati, gli obiettivi operativi dell'ente suddivisi per programmi, coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS.

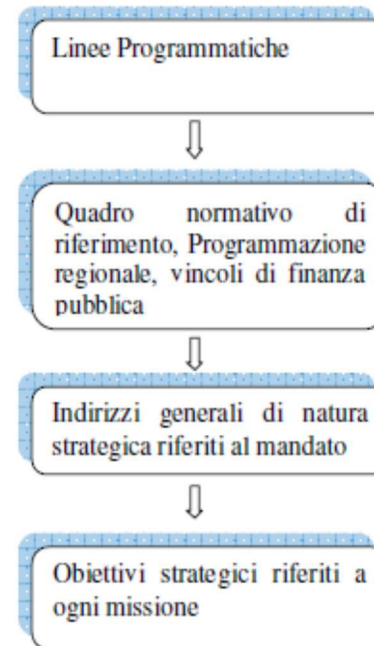
E' riportata l'analisi economica finanziaria degli organismi partecipati e gli obiettivi operativi a cui devono attenersi.

Viene fatta un'analisi generale sulla situazione delle entrate e delle spese, definendo gli indirizzi in materia di tributi e tariffe e in materia di indebitamento.

Viene illustrato il Piano triennale delle opere pubbliche.

SEZIONE STRATEGICA

I contenuti programmatici della Sezione Strategica



ANALISI DI CONTESTO

L'attività di pianificazione di ciascun ente parte con la definizione delle linee programmatiche di mandato che hanno accompagnato l'insediamento dell'Amministrazione. Si tratta del documento fondamentale dell'indirizzo strategico e progettuale dell'Ente, anche in considerazione del fatto che è stato elaborato tenendo conto delle caratteristiche demografiche, sociali ed economiche della popolazione e della specificità del territorio.

La sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Il Comune di Bottanuco, in attuazione dell'art. 46 comma 3 del TUEL ha approvato, con il Programma di mandato per il periodo 2021 – 2026, dando così avvio al ciclo di gestione della Performance.

Dal programma di mandato sono state enucleate 5 "missioni" di azione e i relativi obiettivi di intervento strategico che rappresentano le politiche essenziali da cui sono derivati i programmi, progetti e singoli interventi da realizzare nel corso del mandato.

Tali Missioni, che attengono a vari ambiti di intervento dell'Ente, sono state così denominate:

1. Rendere sempre più desiderabile ESSERCI
2. Rendere sempre più desiderabile VIVERCI
3. Rendere sempre più desiderabile APPARTENERE
4. Rendere sempre più desiderabile PARTECIPARE
5. Rendere sempre più desiderabile PROGETTARCI NEL FUTURO

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'Amministrazione dovrà rendere conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

CONDIZIONI ESTERNE

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- lo scenario economico internazionale ed europeo, italiano e locale;
- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socioeconomica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socioeconomico.

SCENARIO ECONOMICO INTERNAZIONALE

(FONTE MEF - : PIANO STRUTTURALE DI BILANCIO DI MEDIO TERMINE 2025-209)

Gli shock sperimentati nel corso degli ultimi anni, dalla pandemia da Covid-19, alle diverse tensioni nei mercati dei prodotti energetici e di altre commodities o di natura commerciale (legate, ad esempio, alla competizione tra Stati Uniti e Cina), ai veri e propri conflitti armati, come quello in Ucraina e quello israelo-palestinese, rivelano che il contesto globale è in una fase di profondo e rapido cambiamento. Tra i fattori di fondo in rapida evoluzione e destinati ad avere rilevanti conseguenze – identificati, tra gli altri, dalla Commissione europea e dal Fondo Monetario Internazionale - si possono citare: i) i cambiamenti climatici e la crescente frequenza di eventi estremi, con la conseguente necessità di accelerare la transizione verde; ii) lo sviluppo e la diffusione di innovazioni tecnologiche (si pensi ai notevoli progressi recentemente compiuti dall'intelligenza artificiale) che produrranno inevitabilmente cambiamenti profondi nel mercato del lavoro; iii) il graduale logoramento del paradigma di sistema di commercio globale in vigore nell'ultimo ventennio, con riconfigurazioni delle catene del valore e il rischio incombente di episodi di frammentazione geoeconomica; iv) l'interazione tra evoluzione demografica e peso geopolitico, con un cambiamento nei rapporti di forza tra Paesi occidentali e le nuove potenze globali, che si rifletterà in una tendenza verso un sistema multipolare. Considerati questi sviluppi, è lecito aspettarsi il permanere di instabilità, con il rischio di ulteriori episodi di crisi che metterebbero nuovamente a dura prova ogni decisione di politica economica.

L'Italia, come tutta l'Europa, è pienamente esposta a diverse tra queste tendenze di fondo, specialmente in relazione al calo demografico, ai cambiamenti climatici e alla riconfigurazione delle catene del valore globali. Non è ancora chiaro quale sarà il punto di arrivo della transizione, né quale ruolo riuscirà a rivestire il continente europeo nel contesto globale alla fine del processo. L'esito finale dipenderà anche dalla capacità dei Paesi dell'Unione di porre le basi per una transizione di successo: se, infatti, da una parte il loro ruolo può essere minacciato dai cambiamenti in atto, dall'altra attraverso le giuste scelte di politica economica e una strategia organica si potranno sfruttare al massimo le opportunità offerte da questo momento di transizione. Le sfide da affrontare, che presentano molti risvolti e sono spesso interconnesse, hanno dimostrato di avere una valenza trasversale che supera i confini nazionali; ciò rende necessario elaborare delle soluzioni condivise a livello europeo, e in alcuni casi anche a livello globale, e assicurare un coordinamento nelle risposte. In effetti, l'azione dell'UE a partire dal 2020 è risultata adeguata in termini di entità, ampiezza, tempestività ed efficacia delle misure concordate, riuscendo così a scongiurare l'approfondimento della crisi e il verificarsi di effetti avversi permanenti, come anche fenomeni di frammentazione fiscale o finanziaria. In aggiunta, negli ultimi anni l'Unione ha riconosciuto la necessità di compiere azioni comuni per rafforzare la resilienza economica e sociale, sostenere la crescita e l'occupazione, completare la doppia transizione verde e digitale, garantire la sicurezza economica e militare e promuovere l'innovazione e la ricerca per mantenere o acquisire un vantaggio competitivo nel panorama tecnologico globale. L'Unione europea si trova, dunque, ad affrontare un periodo decisivo in cui la cooperazione e l'integrazione economica sono più cruciali che mai per il raggiungimento delle priorità comuni che sono state definite. In questo contesto, il recente rapporto presentato da

Mario Draghi su 'Il futuro della competitività europea' ha messo in luce i gap in termini di innovazione e produttività dell'Unione europea rispetto a Stati Uniti e Cina, richiamando l'urgenza di interventi coordinati da parte degli Stati membri su tre aree prioritarie: innovazione (con focus sulle tecnologie avanzate e sul potenziamento del capitale umano), decarbonizzazione (energia e transizione climatica) e sicurezza (anche attraverso accordi commerciali preferenziali, investimenti in settori critici selezionati e partenariati industriali). L'evoluzione in corso sta aumentando la consapevolezza sia dei fabbisogni finanziari necessari per affrontare le trasformazioni in corso sia dei settori e dei progetti strategici verso i quali far confluire le risorse. Le istituzioni europee hanno davanti a sé la sfida di dotare l'Unione europea di una governance e di strumenti finanziari adeguati. Al momento, si è partiti dalla revisione dell'insieme di regole riguardanti le politiche fiscali e finanziarie e le azioni di riforma dei Paesi dell'Unione. In un contesto caratterizzato da un rallentamento della crescita economica europea dopo il rimbalzo post-pandemia e una pressione sui bilanci pubblici sempre più stringente in considerazione degli elevati livelli di debito pubblico, il nuovo Patto di Stabilità e Crescita (PSC) dovrà assicurare stabilità economica e un adeguato sostegno alla crescita, anche in considerazione delle notevoli sfide geopolitiche e sociali che si profilano all'orizzonte. Solo una visione lungimirante e flessibile potrà essere in grado di promuovere un ambiente economico favorevole alla crescita e alla prosperità di tutti i cittadini.

SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE

(FONTE MEF - PIANO STRUTTURALE DI BILANCIO DI MEDIO TERMINE 2025-209)

Nonostante il permanere di un contesto geopolitico globale incerto e di un'intonazione di politica monetaria restrittiva, la dinamica del PIL nei primi due trimestri del 2024 è risultata conforme alle stime sottostanti le previsioni ufficiali del DEF pubblicato lo scorso aprile. Mentre nel primo trimestre il supporto alla crescita è derivato sia dalla domanda interna al netto delle scorte – in entrambe le componenti dei consumi e degli investimenti – sia da quella estera, l'espansione dell'attività economica nel secondo trimestre è stata guidata in prevalenza da un aumento delle scorte e, secondariamente, dagli investimenti. I consumi sono rimasti infatti stazionari, mentre il contributo della domanda estera netta è risultato negativo, per via di una contrazione congiunturale delle esportazioni superiore a quella delle importazioni. Le prospettive a breve termine, desumibili dall'esame degli indicatori disponibili, risultano positive, mentre è in corso una riduzione della divergenza tra gli andamenti settoriali che ha caratterizzato la prima metà dell'anno in corso. Se da un lato l'espansione del settore dei servizi appare in lieve rallentamento, dall'altro emergono indicazioni di graduale stabilizzazione della manifattura. Le più recenti indagini qualitative mostrano un minor ritmo nella flessione del *sentiment* delle imprese manifatturiere mentre, riguardo ai servizi, il PMI del comparto ha continuato a fornire segnali positivi, mantenendosi stabilmente al di sopra della soglia di espansione, anche se su livelli inferiori rispetto alla prima parte del 2024. D'altro canto, l'indice del clima di fiducia dei consumatori si è mantenuto su valori superiori a quelli dell'anno precedente, fornendo indicazioni di una maggiore propensione all'acquisto di beni durevoli e restituendo la percezione di un clima economico in miglioramento. Per quanto riguarda le costruzioni, nonostante la normalizzazione del regime di agevolazioni fiscali per gli edifici residenziali, la produzione del settore non ha subito un brusco rallentamento. Al riguardo, le più recenti indagini sul clima di fiducia del settore suggeriscono che la dinamica meno vivace del comparto residenziale potrà essere controbilanciata dalla buona performance del comparto dell'ingegneria civile, anche per effetto dell'impulso fornito dai progetti del PNRR. A dispetto di una minore domanda mondiale pesata per l'Italia nel 2024 rispetto a quanto previsto lo scorso aprile, le prospettive per l'export risultano complessivamente ancora favorevoli, grazie alla ripresa del commercio globale prevista per i prossimi anni. Il saldo della bilancia commerciale, positivo dal febbraio del 2023, in luglio è stato pari a 6,7 miliardi. Le partite correnti hanno registrato, nei dodici mesi terminati in luglio, un surplus di 32,7 miliardi, a fronte di un deficit pari a 16,1 miliardi nei dodici mesi precedenti.

Per approfondimenti sui Documenti di programmazione economico-finanziaria si rinvia al Sito del Ministero di Economia e Finanza: <https://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html>

SCENARIO REGIONALE

(FONTE: BANCAD'ITALIA "ECONOMIE REGIONALI - L'ECONOMIA DELLA LOMBARDIA – GIUGNO 2024)

Nei primi mesi del 2024 l'andamento congiunturale è rimasto debole e le previsioni per l'anno in corso sono di un ulteriore rallentamento nella dinamica del prodotto regionale (Prometeia), che rappresenta circa il 23 per cento di quello nazionale. Per l'economia italiana lo scenario centrale delle previsioni della Banca d'Italia, pubblicate lo scorso aprile, prevede una crescita dello 0,6 per cento nel 2024 e dell'1,0 nel 2025. Nel medio termine il sentiero di sviluppo della regione sarà tracciato dalla capacità di dare continuità e accelerare i cambiamenti strutturali intrapresi nell'ultimo decennio e di affrontare i problemi delle tre grandi transizioni: climatica, tecnologica e demografica. Quasi i due terzi delle imprese industriali lombarde hanno realizzato o prevedono di effettuare investimenti per l'efficientamento energetico e per l'utilizzo di fonti rinnovabili. La capacità produttiva da fonti rinnovabili e il loro impiego da parte di famiglie e imprese sono cresciuti negli ultimi quindici anni e la Lombardia è la prima regione italiana per produzione di elettricità da fonte idrica e fotovoltaica. Entro il 2030, per contribuire al raggiungimento degli obiettivi del Piano nazionale integrato energia e clima, la capacità di generazione elettrica da fonti rinnovabili della regione dovrebbe quasi raddoppiare.

Le imprese continuano a investire nelle nuove tecnologie avanzate, specialmente nelle forme che favoriscono le interconnessioni dei processi e l'accesso da remoto alle informazioni tramite il *cloud computing*. La struttura produttiva incentrata sulla manifattura anche ad alta tecnologia e la forte proiezione internazionale della regione rendono la capacità di innovare e migliorare la qualità dei prodotti un fattore cruciale per mantenere la competitività. Rispetto alle aree più avanzate in Europa, la Lombardia si connota però per minori investimenti in ricerca e sviluppo e per il minore utilizzo di lavoro altamente qualificato, anche nei settori tecnologicamente più avanzati. Queste caratteristiche si accompagnano a una minore propensione a introdurre innovazioni tutelate da brevetto e a un più basso tasso di ingresso sul mercato di nuove iniziative imprenditoriali.

Oltre la metà delle innovazioni brevettate è riconducibile a gruppi multinazionali, a cui fanno capo solo il 4,2 per cento degli stabilimenti produttivi in regione, ma che concorrono in misura significativa all'economia lombarda: occupano oltre un quarto degli addetti, generano quasi la metà del valore aggiunto e contribuiscono per il 60 per cento alle esportazioni.

Il progressivo invecchiamento della popolazione avrà effetti molto rilevanti sull'economia. Ci saranno ricadute negative sui livelli di partecipazione al mercato del lavoro. Negli ultimi anni l'apporto dei lavoratori stranieri è risultato determinante per la crescita delle forze di lavoro e continuerà a esserlo anche in futuro. Un contributo all'occupazione potrà derivare dall'aumento della partecipazione delle donne e dei giovani che non lavorano e non studiano. L'evoluzione demografica avrà ricadute anche nell'offerta di servizi finanziari, che dovrà adeguarsi alle esigenze di persone più anziane, con livelli di ricchezza mediamente superiori alla media investita spesso in attività a basso grado di liquidità. Aumenterà considerevolmente la domanda di servizi di cura e assistenza alla persona.

I fondi del PNRR che finanziano gli investimenti nella Sanità sono destinati prevalentemente al rafforzamento dell'assistenza territoriale. Una volta implementate, le misure previste richiederanno un fabbisogno di personale sanitario aggiuntivo a quello determinato dal pensionamento di un numero molto elevato degli attuali addetti al settore: alla fine del 2022, infatti, l'11 per cento del personale dipendente del Sistema Sanitario Regionale aveva almeno 60 anni.

Nel Sito Istituzionale di Regione Lombardia sono consultabili i Documenti di Economia e Finanza Regionale al seguente link:
<https://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioRedazionale/istituzione/programmae-finanze/programma-regionale-di-sviluppo/documento-di-economia-e-finanza-regionale/documento-dieconomia-e-finanza-regionale>

LE REGOLE DI BILANCIO PER LE AMMINISTRAZIONI LOCALI

Il quadro delle regole della finanza pubblica locale è stato ridefinito completamente negli ultimi anni. Nel 2015, la piena attuazione dell'armonizzazione contabile per gli Enti territoriali e, in particolare, l'applicazione del principio della competenza finanziaria "potenziata" che prevede l'iscrizione in bilancio di crediti e debiti, rispettivamente esigibili e liquidabili nell'esercizio di riferimento, ha permesso di rafforzare l'equilibrio sostanziale del bilancio e supportare una puntuale programmazione degli investimenti.

Dal 2016 le regole dell'equilibrio di bilanci hanno sostituito definitivamente le norme sul Patto di Stabilità Interno.

Al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica nazionali concorrono le regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, le città metropolitane, le Province e tutti i comuni. Per l'anno in corso, ai predetti Enti, viene chiesto di conseguire un vincolo meno stringente rispetto a quanto originariamente introdotto dalla L. 243/2012, con l'obiettivo di sbloccare le disponibilità di cassa: i governi locali devono conseguire un saldo non negativo in termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali, al netto delle poste relative all'accensione o al rimborso di prestiti.

Il quadro viene completato con l'inclusione nel saldo del Fondo pluriennale vincolato che è uno strumento contabile che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, costituito da risorse già accertate nell'esercizio in corso, ma destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente esigibili in esercizi successivi a quello di accertamento dell'entrata.

Il percorso avviato ha posto le basi per una revisione della L. 243/2012, al fine di superare le criticità in ordine alla complessità per gli Enti territoriali di conseguire contemporaneamente una pluralità di saldi. Le nuove norme individuano un unico saldo non negativo in termini di competenza sia nella fase di previsione che di rendiconto, con l'obiettivo di: assicurare gli equilibri di finanza pubblica, semplificare i vincoli di finanza pubblica degli Enti territoriali, fornire un quadro certo per una programmazione di medio-lungo periodo volta, tra l'altro, a rilanciare gli investimenti sul territorio.

SITUAZIONE ED EVOLUZIONE SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO COMUNALE

Con riferimento alle condizioni locali, l'analisi richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Caratteristiche della popolazione, del territorio e della struttura organizzativa dell'ente;
2. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
3. Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.
4. Coerenza e compatibilità presente e futura con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella Sezione Strategica, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'Amministrazione renderà conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese.

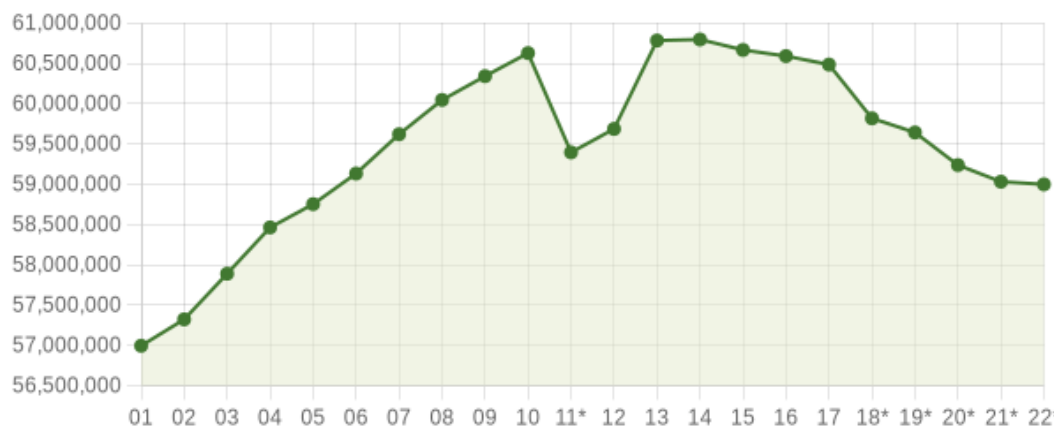
POPOLAZIONE

L'analisi demografica della popolazione costituisce uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico, in quanto tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione dal punto di vista del cittadino inteso come utente dei servizi pubblici erogati dal comune. La conoscenza dei principali indici costituisce, pertanto, motivo di interesse, perché permette di orientare le politiche pubbliche.

Fonte dati ISTAT – Elaborazione Tuttitalia .it

Andamento demografico della popolazione residente dal 2001 al 2022

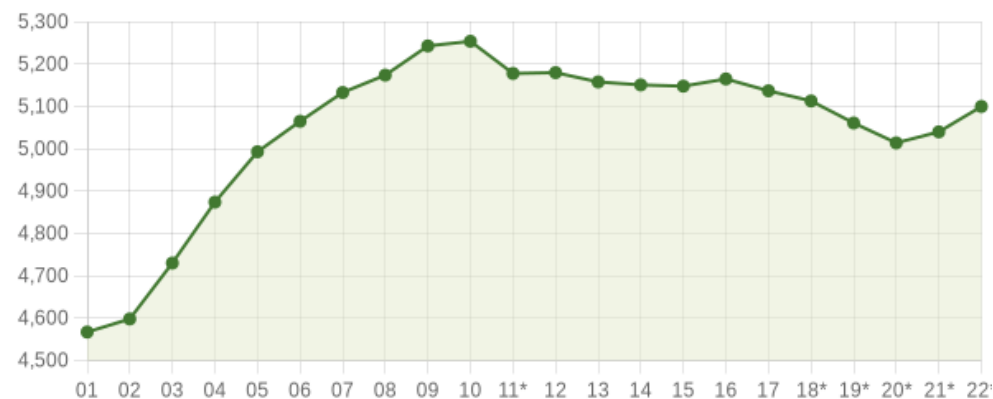
Di seguito vengono riportate comparazioni dell'andamento demografico della popolazione tra il Comune di Bottanuco e l'intero territorio italiano.



Andamento della popolazione residente

ITALIA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

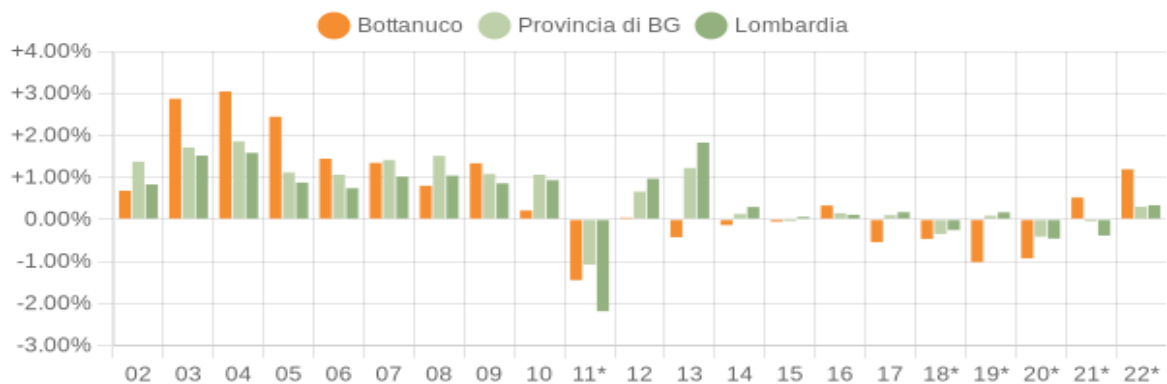


Andamento della popolazione residente

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

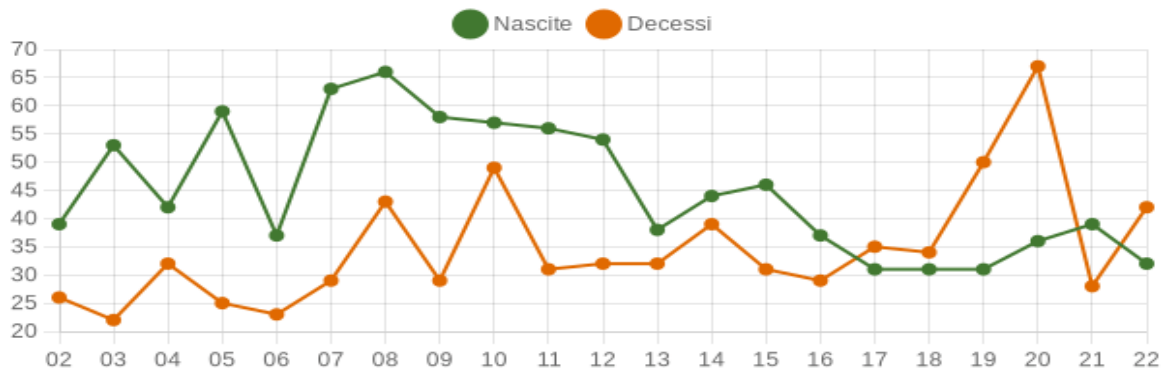
Variazione della popolazione di Bottanuco espressa in percentuale a confronto con le variazioni della popolazione della provincia di Bergamo e della regione Lombardia.



Variazione percentuale della popolazione

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT
 (*) post-censimento

Movimento naturale della popolazione: differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



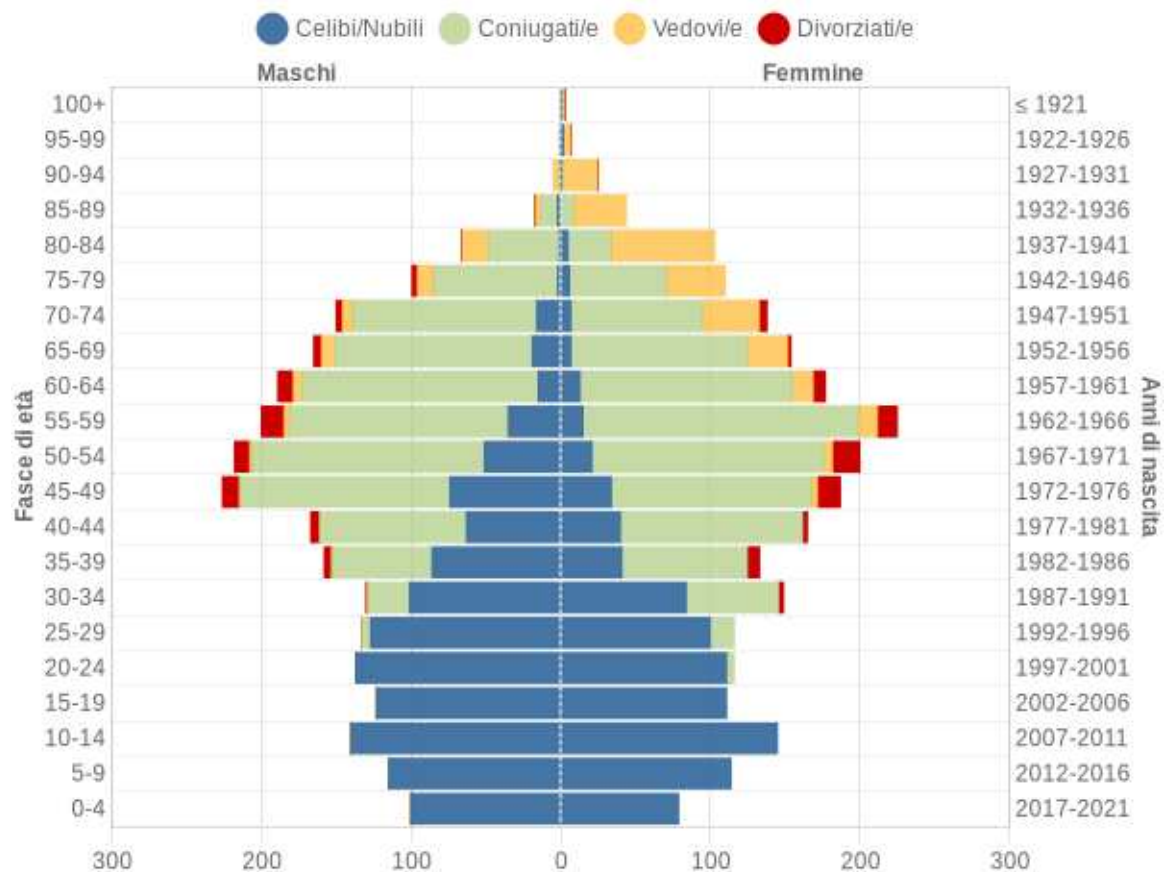
Movimento naturale della popolazione

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic) - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Popolazione per età, sesso e stato civile 2022

Il grafico in basso, detto **Piramide delle Età**, rappresenta la distribuzione della popolazione residente a Bottanuco per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2022. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione.

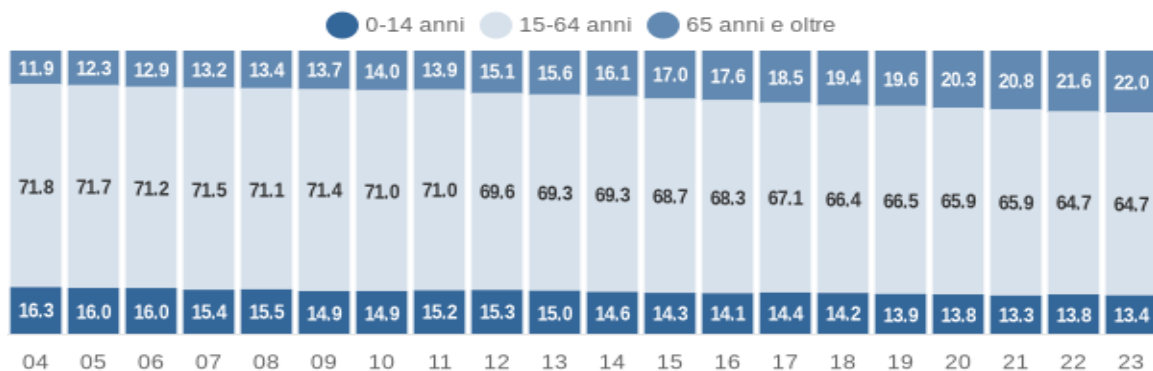
La popolazione è riportata per **classi quinquennali** di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2022

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

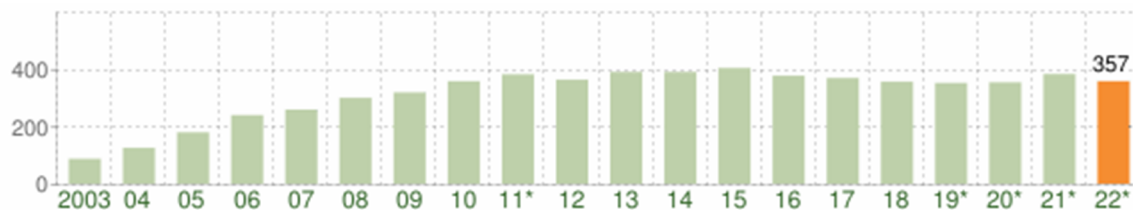
Struttura della popolazione dal 2002 al 2022: l'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni ed oltre.



Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Popolazione straniera residente a Bottanuco al 01.01.2022: I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia.

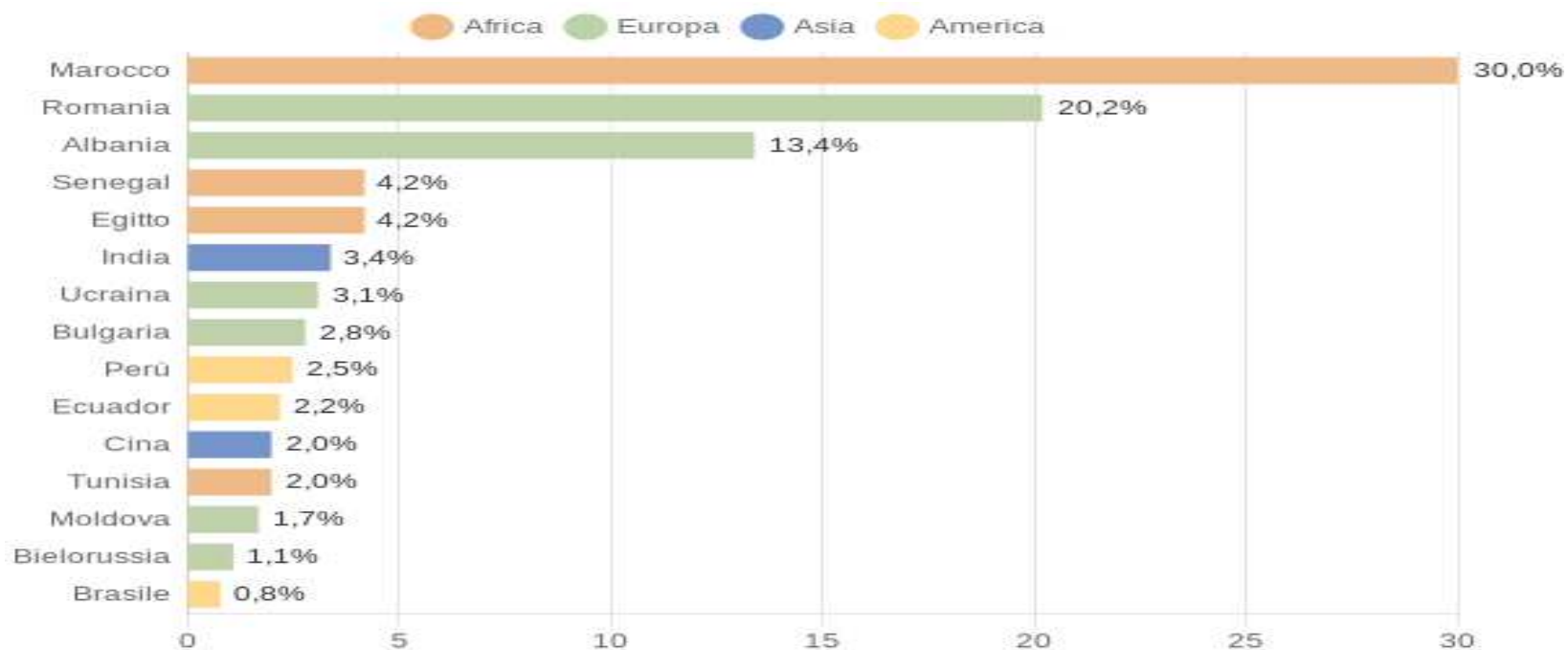


Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2022

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dal **Marocco** con il 30,0% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dalla **Romania** (20,2%) e dall'**Albania** (13,4%).



Cittadini Stranieri per Cittadinanza

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

Il tessuto produttivo di Bottanuco è caratterizzato da insediamenti industriali a connotazione prettamente artigianale.

Le continue turbolenze che hanno caratterizzato in anni recenti il contesto socio-economico nazionale e internazionale – ad es. l'emergenza sanitaria Covid-19, il sensibile aumento del costo delle materie prime e dei più diffusi generi di consumo, l'aggressione dell'Ucraina ad opera della Russia, l'escalation militare in Medioriente – unitamente a gravi episodi di cronaca locale, hanno determinato impatti negativi in scala locale sul sistema delle relazioni interpersonali e sociali, peraltro già gravato dall'accentuarsi dei fenomeni già osservati in precedenza, fra cui il gioco d'azzardo patologico, il crescente numero di giovani NEET (non attivi in istruzione, in lavoro o in formazione), l'aumento delle certificazioni riguardanti l'assistenza educativa scolastica. A ciò si aggiunge il già citato fenomeno di progressivo invecchiamento della popolazione, con il conseguente considerevole incremento di bisogni in ambito socioassistenziale. Per effetto di quanto sopra, anche il bilancio comunale ha subito sensibili incrementi della spesa di parte corrente, che hanno riguardato soprattutto la gestione calore, l'illuminazione pubblica, l'assistenza educativa scolastica, l'assistenza sociale a minori, disabili e anziani.

DISOCCUPAZIONE	1991	2001	2011
Tasso di disoccupazione maschile	2.4	2.5	5.6
Tasso di disoccupazione femminile	6	4.2	9.4
Tasso di disoccupazione	3.6	3.1	7.1
Tasso di disoccupazione giovanile	7.6	5.8	17

STRUTTURA FAMILIARE	1991	2001	2011
Ampiezza media delle famiglie	2.9	2.7	2.6
Incidenza famiglie senza nuclei	19.3	21.1	27.2
Incidenza famiglie con due o più nuclei	0.4	0.5	1.4

VULNERABILITA' SOCIALE E MATERIALE	1991	2001	2011
Indice di vulnerabilità sociale e materiale	97.7	96.4	97.0
Posizione nella graduatoria dei comuni dell'indice di vulnerabilità	5641.5	7004	7099
Incidenza di alloggi impropri	0.8	0	0
Incidenza delle famiglie numerose	2.6	1.2	1.5
Incidenza delle famiglie con potenziale disagio economico	0.4	0.7	1.1
Incidenza di giovani fuori dal mercato del lavoro e dalla formazione	10.5	6.5	7.6
Incidenza di famiglie in disagio di assistenza	0.5	0.7	1.3

(Fonte: *8mila Census*)

ASSOCIATIVISMO E VOLONTARIATO

Il tessuto dei gruppi e delle associazioni bottanuchesi si scontra sempre di più con problemi che non riguardano soltanto il costante aumento di adempimenti burocratici, anche correlati alla riforma del Terzo Settore, con l'introduzione del RUNTS e la prevista introduzione dell'obbligo di partita IVA: soprattutto il progressivo invecchiamento della popolazione e l'innalzamento dell'età pensionabile, si riflettono inevitabilmente e in maniera preoccupante sul ricambio generazionale all'interno del sistema associativo e del volontariato, peraltro già critico. Ciò, naturalmente, implica riflessioni più ampie, che possono riguardare, per esempio, una maggiore collaborazione a livello intercomunale.

ECONOMIA INSEDIATA

Il Comune di Bottanuco si trova in una posizione strategica rispetto all'asse autostradale Torino-Venezia e questa collocazione, coniugata alla disponibilità di territorio pianeggiante, ha favorito lo sviluppo di una fiorente economia insediata.

Le attività economiche che storicamente hanno caratterizzato quest'area sono quelle legate all'industria e all'artigianato, ma negli ultimi anni si è assistito ad un crescente aumento delle imprese di servizi.

L'attività artigianale che nel tempo si è insediata e sviluppata nel territorio bottanuchese si è caratterizzata per dinamismo e propensione all'innovazione. Le piccole e medie imprese costituiscono il settore trainante dell'economia bottanuchese in termini di fatturato e di livelli occupazionali, sebbene rispetto al passato si avverta una maggiore difficoltà nell'incrocio fra domanda e offerta di lavoro/impiego, soprattutto giovanile.

L'insieme delle PMI che compone il tessuto produttivo locale è caratterizzato da precisi punti di forza quali: elevata dinamicità e know how di processo, a cui spesso si contrappongono alcuni elementi critici, legati al permanere, in taluni casi, di modelli organizzativi elementari ovvero a matrice familiare, spesso ancora focalizzati sul ruolo dell'imprenditore con ridotto livello di managerialità, con conseguenti criticità nel passaggio generazionale.

In estrema sintesi, l'economia insediata strutturalmente è caratterizzata da frammentazione imprenditoriale: esiste una industrializzazione di piccole dimensioni, prevalentemente manifatturiera di tipo meccanico, anche ad elevatissima informatizzazione, ed un artigianato rivolto soprattutto all'edilizia.

È crescente la presenza di servizi alle imprese che spingono il territorio verso livelli di terziarizzazione evoluta necessari a stimolare una domanda più matura e progredita.

Si rileva la sempre maggiore richiesta di spazi da adibire al comparto logistico.

Di seguito si riportano i dati desunti dall'Annuario Statistico Regionale relativi ai principali indicatori delle attività produttive attive sul territorio del Comune di Bottanuco.

IMPRESE ATTIVE PRESENTI NEL REGISTRO DELLE IMPRESE AL 31.12 PER SEZIONE DI ATTIVITÀ ECONOMICA COMUNALE. ANNO 2020

Agricoltura, silvicoltura pesca	Attività manifatturiere	Costruzioni	Commercio all'ingrosso e al dettaglio;	Trasporto e magazzinaggi	Attività dei servizi alloggio e ristorazione	Servizi di informazione e comunicazione	Attività finanziarie e assicurative	Attività Immobiliari	Attività professionali, scientifiche e tecniche	Noleggio, agenzie di viaggio, ..	Sanita e assistenza sociale	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento	Altre attività di servizi	TOTALE
26	40	96	61	6	21	4	6	17	3	8	1	3	13	305

COMMERCIO AL DETTAGLIO. ESERCIZI DI VICINATO AL 30.06 ANNO 2018

cod. Istat	Comune	Alimentari		Non alimentari		Misti		TOTALE	
		Numero	Superficie (mq)	Numero	Superficie (mq)	Numero	Superficie (mq)	Numero	Superficie (mq)
16034	Bottanuco	5	351	8	543	4	398	17	1.292

COMMERCIO AL DETTAGLIO. ESERCIZI DELLA GRANDE DISTRIBUZIONE. ANNO 2018

Comune	Numero esercizi	Superficie mq		
		Alimentari	Non alimentari	Totale
Bottanuco	1	3.500	11.200	14.700

**COMMERCIO AL DETTAGLIO. MEDIE STRUTTURE DI VENDITA
ANNO 2018**

Cod. Istat	Comune	Numero esercizi	Superficie mq		
			Alimentari	Non alimentari	Totale
16034	Bottanuco	5	0	1.293	1.293

**AZIENDE AGRICOLE E RELATIVE SUPERFICI INVESTITE SECONDO LE PRINCIPALI FORME DI SAU AI CENSIMENTI
ANNO 2010
UNITÀ DI MISURA: SUPERFICIE IN HA.**

Seminativi				Legnose agrarie				Orti familiari				Prati permanenti e pascoli			
Aziende		Superficie (SAU) ha		Aziende		Superficie (SAU) ha		Aziende		Superficie (SAU) ha		Aziende		Superficie (SAU) ha	
2010	2000	2010	2000	2010	2000	2010	2000	2010	2.000,00	2010	2.000,00	2010	2000	2010	2000
20	41	286,77	317,56	3	2	2,38	3,31	9	22	0,34	1,45	9	16	26,87	18,85
35.222	48.027	715.262,82	728.448,30	14.660	22.595	36.484,19	64.203,66	9.688	14.782	487,20	680,97	21.822	28.862	234.591,31	275.888,34

SEDI DI IMPRESE ARTIGIANE ATTIVE PER SEZIONE DI ATTIVITÀ AL 31.12.2020.

Codice Istat	Attività manifatturiere	Costruzioni	Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	Trasporto e magazzinaggio	Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...	S Altre attività di servizi	Totale
Totale comuni selezionati	23	81	7	5	5	6	14	141
Totale complessivo	51.678	96.438	11.929	15.777	7.037	15.344	31.417	

TERRITORIO

Superficie in Km²				5,4
RISORSE IDRICHE				
	* Laghi			(
	* Fiumi e torrenti			:
STRADE				
	* Statali		Km.	0,0
	* Provinciali		Km.	4,0
	* Comunali		Km.	21,0
	* Vicinali		Km.	0,0
	* Autostrade		Km.	0,0
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI				
			Se "SI" data ed estremi del provvedimento di approvazione	
* Piano regolatore adottato	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	C.C. 42 del 19/12/2014	
* Piano regolatore approvato	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	C.C. 23 del 29/07/2015	
* Programma di fabbricazione	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>		
* Piano edilizia economica e popolare	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>		
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI				
* Industriali	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>		
* Artiginali	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>		
* Commerciali	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>		
* Altri strumenti (specificare)	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>		
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 170, comma 7, D.L.vo 267/2000)				
	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>		
		AREA INTERESSATA		AREA DISPONIBILE
P.E.E.P.	mq.	0,00	mq.	0,00
P.I.P.	mq.	0,00	mq.	0,00

CONDIZIONI INTERNE

PARAMETRI ECONOMICI ESSENZIALI

La definizione degli strumenti di programmazione strategica e operativa del Comune guarda con particolare attenzione all'evoluzione di alcuni indicatori finanziari (es. grado di autonomia finanziaria, pressione fiscale e restituzione erariale, grado di rigidità del bilancio) e dei parametri di deficit strutturale, individuati dal legislatore come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale e applicati nei confronti di tutti gli Enti locali.

Tali indici consentono di identificare immediatamente situazioni di criticità della gestione e, proponendo un confronto tra i dati contabili e quelli extra-contabili, aiutano nella lettura del bilancio.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

La definizione degli strumenti di programmazione strategica e operativa del Comune guarda con particolare attenzione all'evoluzione di alcuni indicatori finanziari (es. grado di autonomia finanziaria, pressione fiscale e restituzione erariale, grado di rigidità del bilancio) e dei parametri di deficit strutturale, individuati dal legislatore come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale e applicati nei confronti di tutti gli Enti locali. Tali indici consentono di identificare immediatamente situazioni di criticità della gestione e, proponendo un confronto tra i dati contabili e quelli extra-contabili, aiutano nella lettura del bilancio.

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE			
		(indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione)			
		(dati percentuali)			
		2025	2026	2027	
1	Rigidità strutturale bilancio				
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi)	28,63	28,84	28,84
2	Entrate correnti				
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	95,05	95,69	95,69
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	80,97		
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	71,49	71,97	71,97
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	60,73		
3	Spese di personale				
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente – FCDE corrente – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	28,50	29,47	29,47
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il	14,22	15,63	15,63

	Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Macroaggregato 1.1) / (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)			
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,00	0,00	0,00
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	171,88	172,03	172,03
4	Esternalizzazione dei servizi				
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	26,09	26,88	26,92
5	Interessi passivi				
5.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamanti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,00	0,00	0,00
5.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
5.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
6	Investimenti				
6.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	82,21	52,76	1,84
6.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore)	Stanziamanti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	2.102,43	551,27	10,79

	assoluto)				
6.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	802,38	114,96	0,39
6.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	2.904,81	666,24	11,18
6.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
6.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
6.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
7	Debiti non finanziari				
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	100,00		
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 +	100,00		

		U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000]]			
8	Debiti finanziari				
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	0,00	0,00	0,00
8.2	Sostenibilità debiti finanziari	Stanzamenti di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa – [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00	0,00	0,00
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00		
9	Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)				
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (6)	69,30		
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (7)	0,09		
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (8)	19,44		
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (9)	11,16		
10	Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente				
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)	0,00	0,00	0,00
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	0,00		
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0,00	0,00
11	Fondo pluriennale vincolato				

11.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	100,00	0,00	0,00
12	Partite di giro e conto terzi				
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	38,36	38,62	38,62
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	36,64	38,62	38,62

I parametri di deficit strutturale

I nuovi parametri, approvati con D.M. 18 febbraio 2013, hanno trovato applicazione a partire dal Rendiconto della Gestione esercizio 2012, e sono finalizzati a verificare che l'ente non si trovi in una condizione strutturale di deficit. L'analisi dei suddetti parametri effettuata in sede di Rendiconto della gestione 2023, approvato con deliberazione consiliare n. 23 del 16.05.2024, ha dato verificato che il Comune di Bottanuco non si trova in condizione di Ente strutturalmente deficitario.

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

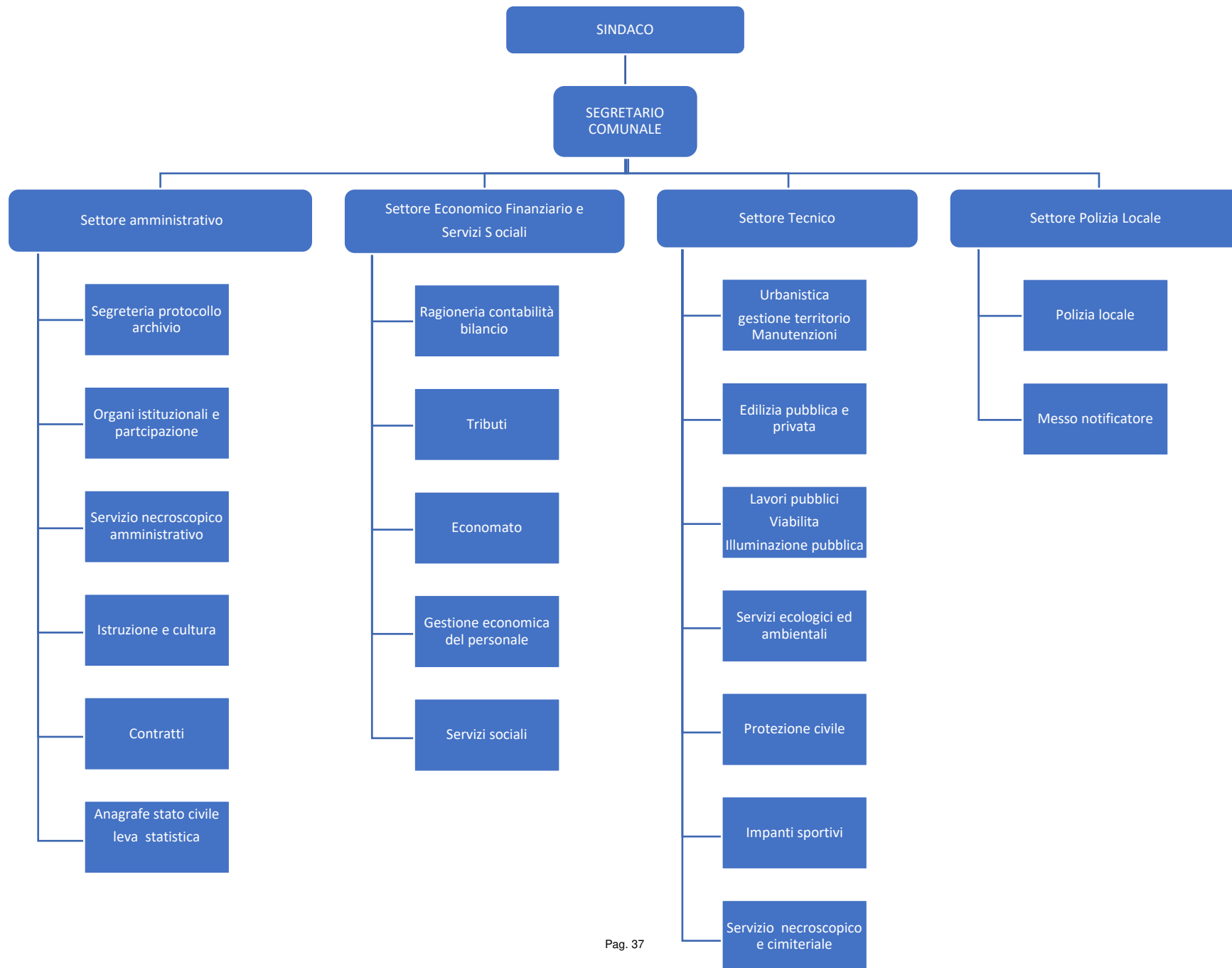
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
--	-----------------------------	--

RISORSE UMANE

Ai sensi dell'art. 109, 2° comma e dell'art. 50, 10° comma del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 – TUEL e dell'art. 4 – comma 1 - del Regolamento dell'organizzazione degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione n. 374 del 7 novembre 1997 la Giunta Comunale, con atto n. 103 del 2 settembre 2021, ha ridefinito l'articolazione della struttura organizzativa del Comune di Bottanuco, le cui Posizioni Organizzative sono state conferite ai sottoelencati funzionari:

SETTORE	Responsabile
Responsabile Settore Amministrativo	Giuseppina Pagnoncelli
Responsabile Polizia Locale	Renda Remondini
Settore Economico Finanziario e Servizi Sociali	Dott.ssa Cristiana Locatelli
Settore Tecnico	Geom. Moris Paganelli
Settore personale	Segretario comunale

Di seguito il quadro riassuntivo dell'organigramma del Comune di Bottanuco



STRUTTURE OPERATIVE

Tipologia	ULTIMO ESERCIZIO				PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE															
	Anno 2024				Anno 2025				Anno 2026				Anno 2027							
Asili nido	n.				posti n.															
Scuole materne	n.	0			posti n.	0				0				0						0
Scuole elementari	n.	300			posti n.	300				300				300						300
Scuole medie	n.	200			posti n.	200				200				200						200
Strutture residenziali per anziani	n.	0			posti n.	0				0				0						0
Farmacie comunali					n.	0				n.	0			n.	0				n.	0
Rete fognaria in Km																				
- bianca						0,00				0,00				0,00					0,00	
- nera						0,00				0,00				0,00					0,00	
- mista						21,00				21,00				21,00					21,00	
Esistenza depuratore	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Rete acquedotto in Km						32,00				32,00				32,00					32,00	
Attuazione servizio idrico integrato	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Aree verdi, parchi, giardini	n.	0			n.	0			n.	0			n.	0					n.	0
	hq.	70,00			hq.	70,00			hq.	70,00			hq.	70,00					hq.	70,00
Punti luce illuminazione pubblica	n.	950			n.	950			n.	950			n.	950					n.	950
Rete gas in Km						0,00				0,00				0,00					0,00	
Raccolta rifiuti in quintali																				
- civile						18.995				18.995				18.995					18.995	
- industriale						0,00				0,00				0,00					0,00	
- racc. diff.ta	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Esistenza discarica	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Mezzi operativi	n.	0			n.	0			n.	0			n.	0					n.	0
Veicoli	n.	8			n.	8			n.	8			n.	8					n.	8
Centro elaborazione dati	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Personal computer	n.	31			n.	31			n.	31			n.	31					n.	31
Altre strutture (specificare)																				

ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

I servizi pubblici locali sono servizi erogati direttamente al pubblico che hanno per oggetto la produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali. I servizi pubblici locali possono essere:

- a rilevanza economica ovvero caratterizzati da margini significativi di redditività, anche solo potenziale ancorché siano previste forme di finanziamento pubblico;
- privi di rilevanza economica ovvero privi del carattere dell'imprenditorialità e dell'attitudine a produrre reddito.

In riferimento alla modalità di gestione dei SPL prevale sempre il favore verso un regime di liberalizzazione, ovvero di gestione sul mercato in regime autorizzatorio.

Con l'emanazione del d.lgs. n. 201/2022 l'organizzazione esternalizzata dei servizi pubblici locali ha trovato una nuova dimensione che sta richiedendo uno specifico approfondimento da parte degli uffici preposti per valutare eventuali adempimenti ed eventuali nuove strategie su tali servizi.

Solo qualora a seguito di analisi di mercato la libera iniziativa economica privata non risulti idonea a garantire un servizio rispondente ai bisogni della comunità secondo criteri di proporzionalità, sussidiarietà ed efficienza, tale servizio potrà essere gestito in regime di esclusiva.

L'Amministrazione comunale eroga un significativo numero di servizi pubblici anche con modalità differenti rispetto alla gestione diretta, quali:

- Appalti e concessioni esterne,
- Unione dei Comuni, gestioni in forma associata, convenzioni e accordi con altri enti per il raggiungimento di finalità comuni ad un territorio più vasto,
- Organismi gestionali esterni: società in house, enti pubblici vigilati, società partecipate, enti di diritto privato controllati, enti del terzo settore, associazioni senza scopo di lucro,

avendo privilegiato le economie di scala e l'economicità realizzabile a mezzo dalle gestioni private.

SERVIZI PUBBLICI LOCALI – RIEPILOGO

SERVIZIO	AFFIDATARIO	Principali caratteristiche del servizio	AFFIDAEMNTO
Gas metano	2i RETE GAS	Gestione del servizio di distribuzione gas naturale nel territorio comunale.	Il servizio è stato affidato in concessione con contratto Rep. 147 del 27.03.1975 alla società Orobica gas spa. A seguito delle proroghe concesse successivamente e delle evoluzioni societarie, il concessionario attuale risulta essere la società 2i Rete Gas spa e la scadenza contrattuale è fissata al 31.12.2028.
Servizio idrico integrato	Uniacque spa	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Il servizio idrico integrato è stato affidato alla gestione dell'Autorità d'ambito, in modo da dare attuazione alla disciplina di settore del servizio idrico integrato di cui alla Parte III del D. Lgs 152/2006 come riformata dall'art. 7 del D. L. 133/2014 convertito in L. 164/2014 e s.m.i. .
Canone unico patrimoniale	Maggioli Tributi S.p.A.	Il servizio ha per oggetto la gestione, accertamento e riscossione ordinaria del nuovo canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e canone patrimoniale per le aree mercatali.	Il servizio è stato affidato, in regime di concessione alla ditta Maggioli Tributi spa, con determinazione n. 27 del

			19.02.2021.
Refezione scolastica e pasti a domicilio anziani/disabili	Sercar S.p.A.	Il servizio refezione scolastica è rivolto alle scuole primarie, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti, pulizia e sanificazione dei tavoli e locali, porzionatura. Pasti a domicilio: produzione e veicolazione dei pasti in contenitori termici monoporzione.	Il servizio è erogato, in regime di appalto, dalla ditta Ser Car - Ristorazione Collettiva spa di Alzano Lombardo (BG), giusta la determinazione del responsabile del settore amministrativo n. 300 del 18.06.2024
Lampade votive	Epis Felice s.r.l.	Il servizio, affidato in regime di concessione, ha per oggetto l'intero ciclo di gestione del servizio illuminazioni votive.	Gestione di fatto
Gestione rifiuti solidi urbani	G. Eco s.r.l.	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani, attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana.	Il servizio è affidato alla ditta G.Eco s.r.l. di Treviglio (BG), società partecipata indirettamente dal Comune di Bottanuco, in esecuzione a quanto deliberato dal Consiglio Comunale con atto n. 26 del 23.06.2011.
Gestione impianti sportivi	Polisportiva comunale	Il servizio ha per oggetto la gestione degli impianti sportivi comunali e delle attrezzature ivi contenute e si riferiscono a: a) complesso sportivo sito in via Kennedy, 12/b, composto da spogliatoi, campo in erba, pista di atletica leggera, campo di calcio in sabbia; b) palazzetto dello sport sito in via Kennedy, 10; c) palestra scuola secondaria di primo grado "Canonico Finazzi" sita in via Kennedy – in orario extrascolastico	Il servizio è affidato in regime di convenzione, giusta deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 22.306.2023

		<p>d) palestra scuola primaria "Antonio Locatelli" sita in via del Fante – in orario extrascolastico</p> <p>e) palestra scuola primaria "Dante Alighieri" sita in via Chiesa – in orario extrascolastico</p>	
<p>Pubblica illuminazione</p>	<p>Hservizi S.p.a.</p>	<p>Il Servizio consiste nell'esercizio, nella manutenzione ordinaria e programmata, manutenzione straordinaria preventiva, servizio di pronta reperibilità degli impianti di illuminazione pubblica, videosorveglianza, controllo del traffico veicolare e semaforici</p>	<p>Il servizio di illuminazione pubblica è stato affidato, con delibera del consiglio comunale n. 58 del 24.11.2017 secondo le con le modalità dell'affidamento in house, a Linea Servizi srl, ora Hservizi spa</p>

I fabbisogni standard

La legge sul federalismo fiscale (n. 42/2009) ha individuato il fabbisogno standard come il parametro che “valorizzando l’efficienza e l’efficacia, costituisce l’indicatore rispetto al quale comparare e valutare l’azione pubblica” degli enti locali. Il fabbisogno standard risulta costituire il livello ottimale di un servizio valutato a costi standard.

Il D.Lgs. n. 216/2010, in attuazione della Legge 42/2009, dispone il superamento graduale del criterio della spesa storica da sostituire con quello di fabbisogno standard che costituisce il nuovo parametro a cui ancorare il finanziamento delle spese fondamentali degli Enti Territoriali. Pertanto, il nuovo sistema di ripartizione delle risorse nei confronti dei Comuni si baserà sempre più sull’individuazione dei fabbisogni standard necessari a garantire il finanziamento integrale dei livelli essenziali delle prestazioni relative all’espletamento delle funzioni fondamentali e per garantire i diritti civili e sociali dei cittadini.

Il portale “OpenCivitas ” (<https://www.opencivitas.it>) dà accesso alle informazioni degli enti locali consentendo la conoscenza dei dati raccolti per la determinazione dei fabbisogni standard, il confronto con le prestazioni di enti analoghi e la valutazione delle scelte gestionali.

La spesa standard di riferimento per l’annualità 2021, l’ultima pubblicata, tiene conto delle maggiori risorse riconosciute dalla nuova metodologia per il settore sociale approvata dalla CTFS in data 30 settembre 2020.

Si specifica che:

- Spesa storica: è l’ammontare effettivamente speso dal comune in un anno per l’offerta dei servizi ai cittadini al netto della contribuzione degli utenti e degli interessi passivi.

-

Fabbisogno Standard: misura il fabbisogno finanziario di un ente in base alle caratteristiche territoriali, agli aspetti sociodemografici della popolazione residente e ai servizi offerti.;

- Differenza: è la differenza tra la spesa storica ed il fabbisogno standard, espressa in valore assoluto e in percentuale;
- Livello della spesa: misura con un punteggio da 0 a 10 la quantità di spesa di un comune rispetto alla spesa standard, sino a 5 la spesa è inferiore alla spesa standard, dal 6 in poi è superiore alla spesa standard.
- Livello dei servizi erogati: misura con un punteggio da 0 a 10 la quantità dei servizi offerti da un comune rispetto alla media dei comuni della stessa fascia di popolazione, sino a 5 i servizi sono inferiore alla media, dal 6 in poi sono superiori alla media. La spesa standard complessiva è calcolata aggregando i coefficienti di riparto dei singoli servizi secondo la procedura prevista dalla CTFS (Commissione Tecnica Fabbisogni Standard) e non corrisponde alla somma delle spese standard di ogni servizio.

Nelle grafiche sottostanti è evidenziata la posizione del Comune di Bottanuco nella relazione tra livello di spese e livello dei servizi erogati per l’anno 2021.



Indicatori - Amministrazione





Indicatori - Istruzione



Indicatori - Polizia Locale



Comune di
Bottanuco (Bg)

 **Viabilità e Territorio**

Popolazione al 31/12/2021
5.040

Livello della spesa
 **(4,00)**
Livello su scala da 0 a 10

Livello dei servizi
 **(8,00)**
Livello su scala da 0 a 10

Indicatori - Viabilità e Territorio



Comune di
Bottanuco (Bg)

 **Rifiuti**

Popolazione al 31/12/2021
5.040

Livello della spesa
 **(2,00)**
Livello su scala da 0 a 10

Livello dei servizi
 **(6,00)**
Livello su scala da 0 a 10

Indicatori - Rifiuti



Comune di
Bottanuco (Bg)

 **Sociale e Nido**

Popolazione al 31/12/2021
5.040

Livello della spesa
 **(4,00)**
Livello su scala da 0 a 10

Livello dei servizi
 **(9,00)**
Livello su scala da 0 a 10

Indicatori - Sociale e Nido



SOCIETA' PARTECIPATE

Il Comune di Bottanuco partecipa, in qualità di socio, in diverse aziende, consorzi e società.

Il ruolo del Comune nei predetti organismi è, da un lato quello civilistico, che compete ai soci delle società di capitali e da un altro lato quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

I recenti interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia. Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 55 del 28.12.2023 il Consiglio comunale ha deliberato le risultanze della revisione periodica alla data del 31.12.2022 delle partecipazioni nelle società di cui il Comune di Bottanuco risulta socio. In esito a tale ricognizione l'Amministrazione ha confermato la volontà di mantenere la partecipazione nelle seguenti Società:

Denominazione	Indirizzo sito WEB	%	Funzioni attribuite e attività svolte
UNICA SERVIZI SPA (Partecipazione diretta)	www.hservizispa.it	4,79	Costituita in data 15.11.2007 con atto notarile Rep. n. 24950/11030 è partecipata da 27 comuni. La Società interamente pubblica, nasce dal conferimento delle azioni delle Società partecipate Hidrogest S.p.A. e Lin Servizi S.r.l. ed è pertanto da configurarsi come Società HOLDING. Il Comune di Bottanuco partecipa in forza del conferimento nel capitale della società delle azioni possedute nella Società Hidrogest S.p.A. e delle quote di capitale sociale della società Linea servizi s.r.l.
HServizi SPA (partecipazione indiretta)	www.hservizispa.it	3,38	La società agisce secondo il modello "in house" per conto dei Comuni soci ed affidanti, nei settori dell'efficientamento energetico, della gestione calore, della pubblica illuminazione, dei servizi cimiteriali, della manutenzione di immobili e strade pubbliche.

UNICA Sport società sportiva dilettantistica a r.l. (partecipazione indiretta)	www.hservizispa.it	3,94	La società Linea servizi s.p.a. è stata trasformata in società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata; ha acquisito la denominazione di "Unica Sport Società Sportiva Dilettantistica a Responsabilità limitata. società possiede esperienza e personale funzionale rispetto ad una efficiente gestione di impianti e centri sportivi di proprietà dei Comuni soci; tale settore mostra una evidente difficoltà degli operatori economici privati nella gestione in maniera efficiente, efficace e duratura e l'apporto della società in questione, con possibilità di affidamento diretto ad opera dei comuni alla società, secondo il modello in house, consente la gestione di centri sportivi rispondente alle esigenze degli enti soci e delle collettività di riferimento.
G.ECO SRL (partecipazione indiretta)	www.gecoservizi.eu	0,69	La società agisce secondo il modello <i>in house</i> per conto dei comuni soci ed affidanti, nei settori della gestione raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani
ANITA SRL (partecipazione indiretta)		0,17	La società risulta di fatto qualificata come società holding
SABB SPA (partecipazione indiretta)	www.sabb -spa.it	0,48	La società svolge attività di riduzione volumetrica degli scarti di legname
UNIACQUE SPA (Partecipazione diretta)	www.uniacque.bg.it	0,45	UNIACQUE Spa è una società totalmente pubblica costituita il 20 marzo 2006 con atto notarile Rep. 18911/7805 per la gestione in house del servizio idrico integrato sulla base dell'affidamento effettuato dall'Autorità d'ambito della provincia di Bergamo (A.T.O.) per una durata di 30 anni a decorrere dal 1° gennaio 2007. Con deliberazione consiliare n. 41 del 30/11/2006, il Comune di Bottanuco aderiva alla Società rispondendo al dettato legislativo di istituzione degli A.T.O. corrispondente ai confini amministrativi della Provincia di Bergamo

Gli esiti della revisione periodica delle partecipazioni detenute dal Comune di Bottanuco, riassunti nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 55 del 28.12.2023 e hanno condotto alle seguenti conclusioni:

- Il mantenimento di Uniacque spa in quanto affidataria, per decisione unanime dell'ATO, della gestione in house del servizio idrico integrato
- Il mantenimento di Unica servizi spa. L'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, secondo periodo,

del d.lgs. 175/2016

- Il mantenimento di Hservizi spa servizi spa. L'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, secondo periodo, del d.lgs. 175/2016
- Il mantenimento delle partecipazioni in UNICA Sport società sportiva dilettantistica a r. l. poiché le attività svolte dalla stessa rientrano nel paradigma dei servizi pubblici locali, individuabili ed assumibili dagli enti locali, ai sensi dell'art. 112 T.U.EE.LL..
- Il mantenimento delle partecipazioni in Anita S.r.l. poiché l'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, del D. Lgs 175/2016
- Il mantenimento delle partecipazioni in G.eco S.r.l. poiché l'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, del D. Lgs 175/2016
- Il mantenimento delle partecipazioni in SABB SPA S.r.l. poiché l'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, del D. Lgs 175/2016

A completamento dell'analisi del quadro generale di partecipazione del Comune di Bottanuco si precisa che l'Ente risulta titolare di partecipazioni anche nei sottoelencati enti ed organismi:

Denominazione	Indirizzo sito WEB	%	Funzioni attribuite e attività svolte
Consorzio Ambiente Territori e Servizi	www.consorzioats.it	33,33	<p>Il Consorzio A.T.S. è costituito allo scopo di gestire, in forma associata, i servizi ad esso delegati dagli enti locali consorziati per una maggiore efficienza ed adeguatezza degli stessi in coerenza con le peculiari esigenze del territorio, soprattutto in campo ambientale, così come espresse dagli stessi Enti che lo rappresentano nel Consorzio medesimo.</p> <p>Gli ambiti generali in cui opera il consorzio, con esclusione di attività imprenditoriale o assegnate istituzionalmente ad altri enti, sono quelli inerenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - lo sportello unico delle imprese - protezione civile e monitoraggi ambientale - servizi in materia ambientale e territoriale
Parco Adda Nord	www.parcoaddanord.it		<p>L'Ente Parco è stato istituito in attuazione alla L. R. 4 agosto 2011, n. 12.</p> <p>L'ente ha lo scopo di gestire il Parco Regionale Adda Nord, classificato parco fluviale e di cintura metropolitana.</p>
Azienda Isola – Azienda speciale consortile	www.aziendaisola.it	4,10	<p>Scopo di Azienda Isola Bergamasca è la gestione associata dei servizi alla persona (sociali, socio-assistenziali, socio-educativi, socio-sanitari, socio-lavorativi, ivi compresi interventi di formazione e consulenza, e attività aventi finalità di promozione sociale dei cittadini del territorio). I servizi facenti capo all'Azienda sono diffusi e prevalentemente erogati nei confronti della popolazione residente nel territorio degli enti associati e sono principalmente orientati alle fasce della cittadinanza in condizione di fragilità, ed in particolare ai minori, agli anziani, ai disabili, agli adulti a rischio di emarginazione sociale ed alle famiglie nel loro complesso.</p>

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE E AGLI IMPIEGHI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA

La realizzazione delle linee programmatiche individuate nel programma di mandato ed esplicitate negli obiettivi strategici non può prescindere da un'analisi delle risorse economiche disponibili sia per la gestione di competenza che per quella destinata agli investimenti.

Un'efficace attività di programmazione necessita di assetti stabili e realistici per poter pianificare investimenti, programmi e azioni a lungo termine.

In realtà, gli interventi normativi che annualmente discendono dalla manovra di finanza pubblica, incidono significativamente sulle possibilità di azione degli enti locali, in particolar modo in questo momento di grave crisi economica.

Ne consegue un quadro di riferimento di grande complessità nella definizione dei documenti di pianificazione di medio/lungo periodo di programmazione.

Le ultime leggi finanziarie, tenendo conto delle esigenze di razionalizzazione della spesa e di contenimento della finanza pubblica, tanto sul versante delle entrate quanto su quello delle spese, hanno di fatto imposto forti limitazioni agli enti locali.

Le principali misure riguardano:

- riassetto dei tributi locali;
- riduzione dei trasferimenti statali;
- limitazioni di alcune tipologie di spesa.

Di qui nasce l'opportunità di pianificare, attraverso lo strumento del Documento Unico di Programmazione - Sezione Strategica, la politica economica e finanziaria dell'ente in un periodo medio/lungo, verificando e riscontrando le reali risorse a disposizione e investendo nei progetti che possano assicurare le risorse necessarie a sostenere l'attuazione del programma amministrativo.

La programmazione dell'Ente per il periodo di riferimento si sviluppa su differenti risorse, a seconda che sia tesa al mantenimento, allo sviluppo o agli investimenti e a tal fine, il presente documento analizza le risorse che l'ente ritiene di poter utilizzare, distinte in:

- Entrate per Spese Correnti
- Entrate in conto capitale destinate agli investimenti

Fonti di finanziamento

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento
	2022 (accertamenti)	2023 (accertamenti)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	2027 (previsioni)	della col. 4 rispetto alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7
Tributarie	2.121.050,41	2.253.236,06	2.374.750,00	2.389.016,00	2.389.016,00	2.389.016,00	0,60
Contributi e trasferimenti correnti	287.140,77	272.020,89	456.675,00	322.820,00	303.220,00	303.250,00	- 29,31
Extratributarie	475.924,40	524.847,14	462.470,00	353.635,00	352.635,00	352.635,00	- 23,53
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.884.115,58	3.050.104,09	3.293.895,00	3.065.471,00	3.044.871,00	3.044.901,00	- 6,93
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	88.055,07	142.373,93	208.886,73	89.240,98	0,00	0,00	- 57,27
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	2.972.170,65	3.192.478,02	3.502.781,73	3.154.711,98	3.044.871,00	3.044.901,00	- 9,93
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	3.850.824,29	819.759,23	7.008.374,30	9.384.956,77	3.401.832,00	57.100,00	33,91
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato per finanziamento di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	8.704,40	3.495.336,04	3.300.493,78	5.447.051,17	0,00	0,00	65,03
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	3.859.528,69	4.315.095,27	10.308.868,08	14.832.007,94	3.401.832,00	57.100,00	43,87
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE (A+B+C)	6.831.699,34	7.507.573,29	13.811.649,81	17.986.719,92	6.446.703,00	3.102.001,00	30,22

Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE					% scostamento
	2022	2023	2024	2025	della col. 4 rispetto
	(riscossioni)	(riscossioni)	(previsioni cassa)	(previsioni cassa)	alla col. 3
	1	2	3	4	5
Tributarie	2.159.488,15	2.110.830,03	3.400.889,14	2.790.172,83	- 17,957
Contributi e trasferimenti correnti	300.024,92	248.698,29	493.751,25	333.881,85	- 32,378
Extratributarie	455.774,33	533.681,89	571.277,58	446.989,20	- 21,756

TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.915.287,40	2.893.210,21	4.465.917,97	3.571.043,88	- 20,037
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	2.915.287,40	2.893.210,21	4.465.917,97	3.571.043,88	- 20,037
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	3.884.918,38	700.127,12	7.504.361,46	12.367.435,88	64,803
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	3.884.918,38	700.127,12	7.504.361,46	12.367.435,88	64,803
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	6.800.205,78	3.593.337,33	11.970.279,43	15.938.479,76	33,150

ANALISI DELLE RISORSE

IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata, che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso. Esso soddisfa l'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e rende evidente la distanza temporale che intercorre tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

FPV - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla somma degli accantonamenti iscritti nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

Di seguito si riporta, distinto per parte corrente e parte in conto capitale, il valore dei fondi:

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO – ENTRATA	2025
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	89.240,98
Fondo pluriennale vincolato per spese capitale	5.447.051,17
Totale Entrate FPV	5.536.292,15

UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Nella tabella seguente si dà conto dell'utilizzo effettuato dell'avanzo di amministrazione presunto – quota vincolata - dell'esercizio 2024, nella sua ripartizione tra le spese correnti:

QUOTA VINCOLATA AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 2024	2025
VINCOLI DA LEGGI: Restituzione al Ministero di Fondi COVID inutilizzati (D.M. 19.06.2024)	11.165,00

VINCOLI DA TRASFERIMENTI: Restituzione al Ministero di Fondi COVID inutilizzati (D.M. 19.06.2024)	74,00
VINCOLI DELL'ENTE: Servizi informatizzazione e digitalizzazione	43.100,00
TOTALE	54.339,00

ENTRATE TRIBUTARIE

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2022 (accertamenti)	2023 (accertamenti)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	2027 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	2.121.050,41	2.253.236,06	2.374.750,00	2.389.016,00	2.389.016,00	2.389.016,00	0,600

Così come previsto dal legislatore, le entrate tributarie sono articolate in tre "categorie" che misurano le diverse forme di contribuzione dei cittadini alla gestione dell'ente.

La categoria 01 "Imposte" raggruppa tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva. La normativa relativa a tale voce risulta in continua evoluzione.

La categoria 02 "Tasse" ripropone i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti. Anche per questa voce di bilancio è da segnalare come la materia sia attualmente in evoluzione con una parziale trasformazione del sistema di acquisizione delle risorse verso il sistema tariffario. Basta a riguardo pensare che dal 1° gennaio 2013 la tassa dei rifiuti urbani che è stata soppressa per essere sostituita dalla TARES, per l'anno 2013 e dalla TARI dal 2014, tributo che ha radicalmente modificato il sistema di calcolo dell'imponibile.

La categoria 03 "Tributi speciali" costituisce una posta residuale in cui sono iscritte tutte quelle forme impositive dell'ente non direttamente ricomprese nelle precedenti.

Ulteriori riflessioni possono essere sviluppate per alcuni specifici tributi e per la rilevanza da essi rivestita nella determinazione dell'ammontare complessivo delle risorse correnti dell'ente:

IMU La Legge di bilancio 2020 ha attuato l'unificazione dell'Imposta Municipale propria (IMU) e del Tributo per i Servizi Indivisibili (TASI) (legge 30 dicembre 2019, n.160, articolo 1 commi dal 738 al 783).

Dal 2020 pertanto la TASI non esiste più in quanto assorbita dalla nuova IMU; resta ancora in vigore la TARI (Tassa rifiuti); dal 2020 i contribuenti sono pertanto chiamati a pagare, in sostituzione dell'imposta unica comunale, i seguenti tributi:

1. l'imposta municipale propria (nuova IMU)
2. il tributo sui rifiuti (TARI)

La Legge 160/2019, all'art. 1 comma 756, stabilisce che i comuni possono diversificare le aliquote dell'IMU esclusivamente sulla base di fattispecie predeterminate, che sono state individuate con decreto 7 luglio 2023 che ha, altresì, approvato l'allegato A, il quale declina le condizioni in base alle quali i comuni possono introdurre ulteriori differenziazioni all'interno di dette fattispecie.

I comuni devono in ogni caso elaborare il prospetto delle aliquote accedendo al portale del federalismo fiscale, anche nel caso in cui non intendano diversificare le aliquote. Tale prospetto forma parte integrante della delibera stessa, la quale senza di esso non è idonea a produrre gli effetti di legge.

Le aliquote e le eventuali esenzioni approvate dai comuni hanno effetto per l'anno di riferimento a condizione che il prospetto sia pubblicato sul sito internet del Dipartimento delle finanze del M.E.F. entro il 28 ottobre dello stesso anno.

In caso di discordanza tra il Prospetto e le disposizioni contenute nel regolamento comunale IMU, ai sensi dell'art. 1 comma 764 della L. 160/2019, prevale quanto stabilito all'interno del Prospetto

Di seguito il prospetto riferito al Comune di Bottanuco e relativo alle aliquote previste per l'anno 2025:

Abitazione principale di categoria catastale A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze		0,6%
Assimilazione all'abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili di cui all'art. 1, comma 741, lett. c), n. 6), della legge n. 160 del 2019		SI
Fabbricati rurali ad uso strumentale (inclusa la categoria catastale D/10)		0,1%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D (esclusa la categoria catastale D/10)		1,06%
Terreni agricoli		1,06%
Aree fabbricabili		1,06%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)		1,06%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	<p>Immobili di categoria C</p> <p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - C/1 Negozi e botteghe - Fabbricati a disposizione o utilizzati: <p>Immobili utilizzati direttamente dal soggetto passivo</p> <ul style="list-style-type: none"> - Destinazione d'uso: Bottega storica o artigiana 	0,86%

TARI La Legge di Bilancio 2018 (L.205/2017) ha attribuito all’Autorità di Regolazione per l’Energia, Reti e Ambiente (ARERA) la funzione di “predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato rifiuti”.

ARERA ha definito, con atto n.443/2019 del 31/10/2019, i criteri di riconoscimento dei costi efficienti relativi al servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021.

Successivamente, con atto 363 del 3 agosto 2021, ha approvato il metodo tariffario rifiuti per il secondo periodo regolatorio 2022-2025.

La deliberazione ARERA n. 389/2023/R/RIF del 3 agosto 2023 ad oggetto: “Aggiornamento biennale (2024-2025) del metodo tariffario rifiuti (MTR-2)” ha definito i criteri e le modalità di aggiornamento per il secondo periodo regolatorio 2024-2025, così come già previsto nella sopracitata Delibera n. 363/2021.

In ultimo si ricorda che l’art. 3, comma 5 quinquies, del D. L. 228/2021 convertito con modificazioni dalla L. 25 febbraio 2022, n. 15 dispone che: “A decorrere dall'anno 2022, i comuni, in deroga all'articolo 1, comma 683, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, possono approvare i piani finanziari del servizio di gestione dei rifiuti urbani, le tariffe e i regolamenti della TARI e della tariffa corrispettiva entro il termine del 30 aprile di ciascun anno. Nell'ipotesi in cui il termine per la deliberazione del bilancio di previsione sia prorogato a una data successiva al 30 aprile dell'anno di riferimento, il termine per l'approvazione degli atti di cui al primo periodo coincide con quello per la deliberazione del bilancio di previsione. In caso di approvazione o di modifica dei provvedimenti relativi alla TARI o alla tariffa corrispettiva in data successiva all'approvazione del proprio bilancio di previsione, il comune provvede ad effettuare le conseguenti modifiche in occasione della prima variazione utile.

ADDIZIONALE

IRPEF

La Legge 30 dicembre 2021 n. 234 art. 1 stabilisce che i Comuni entro la data di approvazione del Bilancio di previsione modificano gli scaglioni e le aliquote dell’addizionale comunale sul reddito delle persone fisiche al fine di conformarsi alla nuova articolazione prevista per l’imposta sul reddito delle persone fisiche. Per effetto del Decreto Legge n. 13 agosto 2011, n. 138 convertito nella Legge 14 settembre 2011 n. 148 art. 1 comma 11 che prevede che: i Comuni possano stabilire aliquote dell’addizionale comunale all’IRPEF utilizzando esclusivamente gli stessi scaglioni di reddito stabiliti dalla legge Statale nel rispetto dei principi di progressività, fermo restando che la soglia di esenzione di cui al comma 3 bis dell’articolo 1 del Decreto Legislativo 28 settembre 1998 n. 360 è stabilita esclusivamente in ragione del possesso di specifici requisiti reddituali e deve essere intesa come limite di reddito al di sotto del

quale l'addizionale comunale IRPEF non è dovuta e , nel caso di superamento di detto limite la stessa si applica al reddito complessivo. I Comuni possono aumentare, dall'anno 2012, l'addizionale comunale sino al tetto massimo dello 0.80%, senza alcun limite all'incremento annuale.

Dall'esercizio finanziario 2023 il Comune di Bottanuco applica l'aliquota unica nella misura di 0,8 punti percentuali con una soglia di esenzione per i redditi sino a 12.000 euro.

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2022 (accertamenti)	2023 (accertamenti)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	2027 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	287.140,77	272.020,89	456.675,00	322.820,00	303.220,00	303.250,00	- 29,310

Tra le entrate derivanti da trasferimenti e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

PROVENTI EXTRATRIBUTARI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2022 (accertamenti)	2023 (accertamenti)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	2027 (previsioni)	

	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	475.924,40	524.847,14	462.470,00	353.635,00	352.635,00	352.635,00	- 23,533

Le entrate extratributarie raggruppano al proprio interno le entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi, dalla gestione di beni, da proventi di attività di controllo o repressione delle irregolarità o illeciti, ed infine rimborsi ed altre entrate di natura corrente.

Il sistema tariffario, diversamente dal sistema tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo in tal modo sia all'Ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo.

La disciplina di queste Entrate attribuisce alla P.A. la possibilità – o l'obbligo – di richiedere al beneficiario di un servizio il pagamento di una controprestazione. Le regole variano, a seconda che si tratti di un "servizio istituzionale" piuttosto che "a domanda individuale".

In campo tariffario si è mantenuto, a livello medio, il tasso di partecipazione dell'utenza alle spese dei servizi previsti per l'anno 2024.

Di seguito elenchiamo i principali servizi offerti al cittadino e le corrispondenti voci di entrata iscritte nel bilancio:

Proventi dei servizi sociali	Anno 2025	€ 52.000
	Anno 2026	€ 52.000
	Anno 2027	€ 52.000

Il sistema tariffario per la compartecipazione degli utenti al costo dei servizi per l'anno 2025 è stato approvato dalla Giunta Comunale con proprio atto N° 120 del 28.11.2024

Proventi concessioni cimiteriali	Anno 2025	€ 65.000
	Anno 2026	€ 65.000
	Anno 2027	€ 65.000

Le tariffe per le concessioni cimiteriali sono state approvate dalla Giunta Comunale con atto n. 110 del 28.11.2024.

DISTINTA SPESE	LOCULI	OSSARI	CAPPELLE	AREA TOMBE FAMIGLIA 4/6	AREA PER TOMBE MURATURA 1/2/3 pti	DIRITTI VARI	SCELTA AREA CAMPO COMUNE	TOMBE GIA' COSTRUITE
	30 anni	30 anni	99 anni	30 anni	30 anni		10 anni	30 anni
CONCESSIONI	1.590,00	590,00	33.900,00	1.450,00	850,00		190,00	1.740 1 Posto 2.940 2 Posti 4.140 3 Posti 5.940 4 Posti 8.940 6 Posti
			diritti di segreteria e spese reg.	a posto +diritti di segreteria e spese reg.	a posto			
Spese di chiusura	100	50						
Marche da bollo (Valore disposto per legge)								
Diritto estumulazioni/esumazioni ordinarie*						190,00		
Diritto estumulazioni/esumazioni straordinarie*						290,00		
<u>In caso di estumulazioni/esumazioni straordinarie:</u>								
Rimborso lastra loculo marmo						90,00		
Rimborso lastra loculo granito						100,00		
Rimborso lastra ossario marmo						60,00		
Rimborso lastra ossario granito						70,00		
Diritto inumazione in campo di mineralizzazione						290,00		
Collocazione resti ossei in manufatti già concessi								
TOTALE	1.690,00	640,00				40,00	190,00	

**Sanzioni violazione norme codice
della strada**

Anno 2025	€ 28.000
Anno 2026	€ 28.000
Anno 2027	€ 28.000

L'importo della previsione è stato calcolato avendo a riferimento l'andamento storico di questa voce d'entrata.

In osservanza a quanto disposto dall'art. 208 del D. Lgs. 285/1992 la Giunta Comunale ha approvato la destinazione dei proventi derivanti dalle sanzioni per violazione norme del C.d.S.

**Proventi gestione dei beni
dell'Ente**

Anno 2025	€ 10.000
Anno 2025	€ 10.000
Anno 2026	€ 10.000

La previsione di entrata comprende una previsione di € 9.600,00 a titolo di fitti attivi da fabbricati derivanti da contratti di affitto dei minialloggi di proprietà del Comune e di contratti di affitto di immobile avente destinazione commerciale

In aggiunta sono previsti ulteriori € 400,00 derivanti dalla locazione di terreni agricoli di proprietà comunale.

ANALISI DELLE RISORSE FINANZIARIE IN CONTO CAPITALE

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2021 (accertamenti)	2023 (accertamenti)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	2027 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
Alienazione beni e trasferimenti capitale	3.850.824,29	819.759,23	7.008.374,30	9.384.956,77	3.401.832,00	57.100,00	33,910
Accensione di mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE	3.850.824,29	819.759,23	7.008.374,30	9.384.956,77	3.401.832,00	57.100,00	33,910

- **Proventi da concessioni a edificare**

La stima previsionale per annualità del triennio 2025/2027 è stata effettuata sulla base di quanto dichiarato dal responsabile del settore tecnico tenuto conto dell'andamento storico e delle pratiche in corso:

Anno 2025 € 50.000,00

Anno 2026 € 50.000,00

Anno 2027 € 50.000,00

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui)</i> ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	2.253.236,06	2.224.320,00	2.225.136,00
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	272.020,89	256.065,00	206.070,00
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	524.847,14	401.385,00	409.385,00
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		3.050.104,09	2.881.770,00	2.840.591,00
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale ⁽¹⁾	(+)	305.010,41	288.177,00	284.059,10
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/ <i>esercizio precedente</i> ⁽²⁾	(-)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00

Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		305.010,41	288.177,00	284.059,10
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/ <i>esercizio precedente</i>	(+)	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		0,00	0,00	0,00
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO

<i>EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO</i>			<i>COMPETENZA ANNO 2025</i>	<i>COMPETENZA ANNO 2026</i>	<i>COMPETENZA ANNO 2027</i>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.680.205,11			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		89.240,98	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		3.065.471,00	3.044.871,00	3.044.901,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.209.050,98	3.044.871,00	3.044.901,00
<i>di cui</i>					
<i>- fondo pluriennale vincolato</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			<i>62.227,00</i>	<i>64.389,00</i>	<i>64.389,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00

F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari	(-)		0,00	0,00	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-54.339,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti (2)	(+)		54.339,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)			0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)					

			0,00	0,00	0,00
	O=G+H+I-L+M				
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		5.447.051,17	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		9.384.956,77	3.401.832,00	57.100,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		30.500,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		14.832.007,94 <i>0,00</i>	3.401.832,00 <i>0,00</i>	57.100,00 <i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00

X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE					
W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

SALDO CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DEGLI INVESTIMENTI PLURIENNALI

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		54.339,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			-54.339,00	0,00	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2025 - 2026 – 2027

ENTRATE	CASSA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	SPESE	CASSA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.680.578,00								
Utilizzo avanzo di amministrazione		54.339,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione⁽¹⁾		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00					
Fondo pluriennale vincolato		5.536.292,15	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.790.172,83	2.389.016,00	2.389.016,00	2.389.016,00	Titolo 1 - Spese correnti	4.192.581,98	3.209.050,98	3.044.871,00	3.044.901,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	333.881,85	322.820,00	303.220,00	303.250,00					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	446.989,20	353.635,00	352.635,00	352.635,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	12.367.435,88	9.384.956,77	3.401.832,00	57.100,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	15.727.201,86	14.832.007,94	3.401.832,00	57.100,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	15.938.479,76	12.450.427,77	6.446.703,00	3.102.001,00	Totale spese finali	19.919.783,84	18.041.058,92	6.446.703,00	3.102.001,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.379.375,07	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.387.477,49	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00
Totale titoli	17.317.854,83	13.826.427,77	7.822.703,00	4.478.001,00	Totale titoli	21.307.261,33	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	21.998.432,83	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	21.307.261,33	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00
Fondo di cassa finale presunto	691.171,50								

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA E OBIETTIVI STRATEGICI

Dal Programma Amministrativo, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 2 del 13 gennaio 2022, sono state enucleate cinque linee strategiche (“missioni”) di azione ed i relativi obiettivi che l’amministrazione intende attuare durante il mandato politico.

Le linee strategiche sono trasversali rispetto ai programmi ed i progetti e coinvolgono spesso più aree e servizi ed attengono a vari ambiti di intervento dell’Ente:

Codice	Descrizione
1	<p><u>Rendere sempre più desiderabile ESSERCI</u></p> <p>Impegno a confermare e potenziare ciò che funziona con successo, ad esempio: lotta integrata alla zanzara tigre, agevolazioni per il trasporto scolastico, provvidenze per il merito scolastico, progressiva eliminazione delle barriere architettoniche, contrasto all’abbandono di rifiuti, investimenti per la sicurezza e per i canali digitali di comunicazione istituzionale, iniziative culturali, collaborazione con le Parrocchie, i Gruppi e le Associazioni attive in paese, costante cura e manutenzione degli spazi urbani e naturalistici, stretta collaborazione con i soggetti istituzionali del territorio, costante dialogo con le altre amministrazioni comunali e gli enti sovraordinati.</p> <p>Confermare l’impegno nell’ascolto dei bisogni dei Cittadini e a fare tesoro delle osservazioni, dei suggerimenti, delle critiche costruttive che possono aiutare a svolgere al meglio l’attività amministrativa.</p>
2	<p><u>Rendere sempre più desiderabile VIVERCI</u></p> <p>Impegno ad attivare o potenziare servizi in grado di rispondere alle diverse necessità:</p> <ol style="list-style-type: none">1) delle famiglie, con il completamento del nuovo nido comunale e l’avvio del servizio, l’organizzazione di spazi-compiti, centri ricreativi estivi e invernali per bambini e ragazzi, la cura degli spazi urbani secondo il principio "<i>Inclusivity by design</i>";2) dei giovani, con la realizzazione di un’aula studio, l’attivazione di progetti di aggregazione dedicati, investimenti in moderne strutture sportive indoor e outdoor;3) degli anziani, con la prosecuzione del servizio di assistenza e consulenza fiscale, contributiva e per le più frequenti pratiche burocratiche e attraverso l’organizzazione di iniziative per la socializzazione e contrasto alla solitudine;

	<p>4) di chi è più fragile, con l'impegno ad attivare una seconda farmacia in paese e a sollecitare costantemente gli enti competenti per quanto attiene alla situazione di grave carenza di Medici di Medicina Generale.</p> <p>Valorizzazione del territorio, per rendere più piacevole e vivibile il centro urbano, più fruibili le aree verdi urbane e quelle fluviali lungo il fiume Adda e nella zona agricola:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) manutenzione della rete sentieristica e completamento progetto "Anello Verde"; 2) interventi per la rigenerazione urbana e il recupero dei nuclei storici; 3) progressiva restituzione delle ex aree di cava alla pubblica fruibilità; 4) investimenti nell'eliminazione delle barriere architettoniche e nella riqualificazione degli spazi urbani.
<p>3</p>	<p><u>Rendere sempre più desiderabile APPARTENERE</u></p> <p>Prosecuzione del già avviato percorso verso la riscoperta del senso di appartenenza alla comunità, per rinnovare la memoria del passato, le radici e le tradizioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) promozione di occasioni per lo scambio intergenerazionale; 2) raccolta e archiviazione ricordi e storie di vita degli anziani del paese e riedizione del libro "Bottanuco e Cerro, la storia, i luoghi, la gente"; 3) accoglienza dei nuovi nati con gesti di benvenuto tangibili. <p>Stimolo del senso di appartenenza al nostro territorio, attraverso interventi concreti anche riguardanti la cartellonistica e la segnaletica per recuperare la storia passata del paese.</p> <p>Promozione e sostegno di nuove occasioni di incontro e relazione fra le persone e le associazioni del paese.</p>
<p>4</p>	<p><u>Rendere sempre più desiderabile PARTECIPARE</u></p> <p>Promozione di iniziative e occasioni per sostenere e stimolare il volontariato attivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) riconoscendo il giusto valore al servizio svolto dalle Volontarie e dai Volontari; 2) coinvolgendo i Cittadini in progetti di cura e gestione degli spazi pubblici; 3) sostenendo la creazione di un gruppo di volontariato per coordinare interventi nelle aree verdi urbane e fluviali.

	<p>Offerta di opportunità che rendano protagonisti i Cittadini di oggi e di domani:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) prosecuzione del progetto Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazzi, in collaborazione con l'Istituto Comprensivo; 2) cerimonia di consegna delle borse di studio e dei premi laurea, con momenti di condivisione delle tesi discusse dai neolaureati del paese; 3) favorendo la condivisione di esperienze, viaggi, conoscenze e hobby dei Cittadini.
<p style="text-align: center;">5</p>	<p><u>Rendere sempre più desiderabile PROGETTARCI NEL FUTURO</u></p> <p>Prosecuzione nel percorso virtuoso di transizione ecologica del paese:</p> <ul style="list-style-type: none"> • avviando e portando a termine gli imminenti interventi riguardanti l'edilizia scolastica, con la realizzazione del Nuovo Campus Scolastico; • attraverso investimenti per aumentare l'autonomia energetica e la sostenibilità ambientale del nostro Comune, valutando iniziative quali la raccolta puntuale dei rifiuti, la campagna "cestini zero", la lotta all'abbandono dei rifiuti, dei mozziconi e delle deiezioni canine, la maggior attenzione alla qualità dell'aria e dell'acqua. <p>"Pensare in digitale", per avvicinare sempre di più la Pubblica Amministrazione al Cittadino e facilitare l'accesso ai servizi.</p>

Come già evidenziato, la Sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato disciplinate dall'art. 46 comma 3 del Testo Unico Enti Locali.

Nella sezione strategica, dunque, viene riportato il dettaglio dei programmi, ripartiti per missioni.

Essendo dette Linee Programmatiche riferite all'orizzonte del mandato amministrativo quinquennale, appare chiaro che una efficace pianificazione pluriennale imponga di adottare uno sguardo strategico che vada oltre detto limite temporale.

Tutto ciò considerato, emergono i seguenti diversi ambiti di attenzione e di intervento che, nel medio e lungo periodo, l'Amministrazione è chiamata a focalizzare.

EDILIZIA SCOLASTICA

Questo tema assume rilevanza centrale per il mandato amministrativo.

Per la realizzazione di un nuovo unico Campus Scolastico capace di accogliere tutti gli studenti degli attuali tre plessi esistenti, il Comune di Bottanuco si è aggiudicato un finanziamento a fondo perduto di 10.490.000 euro da Regione Lombardia a valere sul bando "Spazio alla scuola" al quale si è aggiunto un ulteriore contributo a fondo perduto di 2.000.000 euro concesso dal Gestore Servizi Elettrici (GSE).

La realizzazione del Campus consentirà di superare l'attuale frammentazione dell'offerta scolastica, oggi distribuita su tre plessi caratterizzati da accertate inadeguatezze sul

piano statico, sismico ed energetico, oltre che permettere a studenti e studentesse di sviluppare un nuovo senso di appartenenza all'ambiente scolastico in un disegno di comunità unitario e identitario.

Il nuovo campus, integrato con gli impianti sportivi comunali, rappresenterà un esempio per la didattica innovativa e la sostenibilità ambientale in tutta la provincia di Bergamo, rispondendo efficacemente alle istanze della comunità educante, costituita dalla scuola, dalle famiglie e dalle numerose realtà associative del territorio.

Il completamento dell'opera è fissato entro la fine del 2026.

CULTURA, VOLONTARIATO E SPORT

L'offerta di spazi e servizi di qualità per la cultura, il volontariato e lo sport assume elevata importanza nelle scelte di vita delle persone, in quanto la presenza o l'assenza di strutture adeguate e funzionali ha impatti sul benessere e sulla qualità della vita.

Occorre proseguire gli sforzi nell'ottimizzazione delle attuali strutture adibite ad attività culturali e per il volontariato (in parallelo e in forte interconnessione con la realizzazione del nuovo Campus Scolastico) e per lo sport, sia all'aperto, sia al coperto (es. mediante costante manutenzione degli impianti, riqualificazione degli esistenti e realizzazione di nuove strutture).

RIGENERAZIONE URBANA

Nell'ambito di un quadro legislativo estremamente attento al consumo di suolo e alla rigenerazione urbana, in collaborazione con il Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico di Milano, è stato realizzato un progetto che ha posto le basi per l'avvio di un percorso di conservazione e riqualificazione degli spazi urbani, attraverso piani di intervento che partano dalla conoscenza e tutela della memoria identitaria della comunità per migliorare la qualità urbana e la vita delle persone. Tale progetto è alla base della revisione del Piano di Governo del Territorio, che si prevede di concludere entro il 2025.

La rinascita dei nuclei storici e dei percorsi di collegamento fra le aree urbane e gli ambiti naturalistici (area fluviale e area agricola), sono fra gli auspici dell'Amministrazione come base per una rinnovata identità comunitaria.

La rigenerazione urbana deve essere attuata garantendo la sicurezza per gli utenti, soprattutto per le fasce più deboli (pedoni e ciclisti in primis): pertanto, occorre proseguire gli investimenti nella messa in sicurezza dell'assetto viario e delle intersezioni stradali, mediante idonei interventi di riqualificazione e abbattimento delle barriere architettoniche. Nel quadro degli interventi per la rigenerazione urbana si inserisce, inoltre, l'adesione del Comune di Bottanuco al nascente Distretto del Commercio "Adda-Brembo".

IL TERRITORIO AL CENTRO

La qualità dell'ambiente in cui viviamo ha diretti effetti sulla qualità della vita di ciascuno, deve essere quindi massimo l'impegno per il mantenimento e la preservazione dei luoghi di pregio e il miglioramento dei siti antropizzati.

Pertanto, promuovere, salvaguardare e valorizzare le risorse ambientali di cui il nostro territorio dispone è un impegno ineludibile, poiché l'ambiente, la storia e la cultura locale sono risorse che possono generare molteplici benefici ed eventualmente anche positive ricadute economiche e occupazionali. Infatti, la fruizione pubblica di aree naturalisticamente pregevoli può portare allo sviluppo del turismo sostenibile, della mobilità dolce, dell'educazione ambientale.

Le emissioni in atmosfera, nei corpi idrici, nell'ambiente in generale vanno migliorate, con interventi strutturali, di sistema, ma ogni singola persona, ogni singolo Ente è chiamato a fare la sua parte.

L'ulteriore installazione di infrastrutture per la ricarica di veicoli elettrici può essere il volano per la diffusione di una nuova mobilità, più sostenibile.

Il Comune di Bottanuco è capofila del progetto per la realizzazione di una pista ciclopedonale sovracomunale denominata "Ciclovie dell'Isola", una rete di percorsi ciclopedonali tra Adda e Brembo (convenzione sottoscritta nel dicembre 2019 fra i Comuni di Bottanuco, Bonate Sotto, Brembate, Capriate San Gervasio, Filago, Madone, Medolago e Suisio, con l'intervento di Agenda 21 Isola-Dalmine-Zingonia e del Consorzio ATS). Il progetto risponde all'obiettivo di incentivare sempre di più l'utilizzo della bicicletta, sia come mezzo di fruizione turistico-ricreativa del territorio, sia quale mezzo effettivamente alternativo all'autovettura, favorendo quindi il *bike to work* e il *bike to school*.

Il progetto è stato integralmente finanziato con un contributo a fondo perduto di 5.850.000 euro concessi da Regione Lombardia (L.R. 9/2020). Secondo il cronoprogramma approvato, l'opera dovrà essere completata entro il 30 settembre 2026.

Considerato che la rete ciclabile di progetto è pensata per sviluppare collegamenti con gli itinerari sovralocali di fruizione cicloturistica ed in particolare per il collegamento con il percorso ciclabile dell'Adda (rete ciclabile regionale Adda 03), è stato sviluppato uno specifico studio di fattibilità per la realizzazione di un nuovo ponte ciclopedonale a collegamento delle due sponde del fiume, tra Bottanuco e Cornate d'Adda (MB), il cui costo indicativo è quantificato in 3.300.000 euro (ente capofila il Parco Adda Nord).

Una ulteriore sfida per il prossimo futuro riguarda l'economia circolare, da affrontare mediante l'attuazione di iniziative di riduzione della produzione dei rifiuti e introduzione della cd. "raccolta puntuale", con aumento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti.

Vi è inoltre la questione del governo della transizione energetica, per promuovere la riduzione dei consumi energetici e la valorizzazione delle potenzialità del territorio. A tale riguardo, il Comune di Bottanuco si pone come parte attiva nella diffusione delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), di concerto con il Consorzio ATS e i Comuni di Madone e Filago (quest'ultimo come capofila).

La tutela del territorio, con riferimento all'ambito fluviale, è al centro dell'azione dell'Amministrazione, in stretta collaborazione con il Parco Adda Nord.

Occorre proseguire negli interventi di manutenzione e miglioramento delle aree secondo un filo logico complessivo e un piano d'azione fatto di tessere funzionali fra loro, un approccio sistemico che permetta di ipotizzare scenari d'ampio respiro finalizzati ad una prospettiva di riqualificazione delle aree ripariali e di versante lungo il fiume Adda.

Le azioni in questa direzione possono concretizzarsi in aspetti materiali (es. riqualificazione dei sentieri e dei percorsi naturalistici, ritorno alla fruibilità dell'ambito di cava, ecc.), abbinati all'uso di nuove tecnologie. Accanto agli aspetti ambientali e naturalistici, la tutela del territorio passa anche attraverso investimenti e interventi di manutenzione straordinaria atti ad evitare fenomeni di dissesto idrogeologico, con interventi di sistemazione idraulica che, non dimenticando il centro urbano e l'area artigianale-produttiva, riguardi le aree naturalistiche più prossime al fiume Adda e quelle di collegamento tra il centro urbano e gli ambiti naturalistici nel Parco Adda nord.

I SERVIZI ALLA PERSONA

Il Comune di Bottanuco, entro la cornice costituita dall'Ambito Territoriale, è chiamato a proseguire nell'erogazione di servizi e iniziative per rispondere alle necessità della popolazione, innovando e rafforzando esperienze già collaudate e modificando in maniera flessibile le proprie modalità di intervento, anche grazie alle tecnologie informatiche disponibili. In particolare, assume rilevanza il coinvolgimento dei più giovani in iniziative di impegno civile e partecipazione attiva alla vita comunitaria.

Occorre inoltre attuare inedite forme di vicinanza alle persone, alle famiglie, coinvolgendo attivamente la comunità locale, anche adottando nuove soluzioni che riguardino gli spazi comunali, sia al chiuso che all'aperto, le strutture scolastiche e quelle sportive, oltre che opportuni investimenti nella valorizzazione del territorio e delle risorse ambientali.

Il servizio offerto dal nuovo asilo nido comunale, prossimo all'avvio, è pensato per integrare e sostenere le famiglie, per rispondere ai loro bisogni sociali, affiancandole nei loro compiti educativi, facilitando l'accesso - e la permanenza - della donna al lavoro e promuovendo la conciliazione delle scelte professionali e familiari di entrambi i genitori, in un quadro di pari opportunità.

Se, da un lato, è forte la necessità che in una famiglia con bambini entrambi i genitori siano lavorativamente occupati, dall'altro, stante il progressivo differimento dell'età della quiescenza, non è facile, come poteva essere in passato, poter contare sull'aiuto dei nonni per accudire i figli, specialmente i più piccoli, non ancora avviati al percorso scolastico.

L'evoluzione demografica in corso e il progressivo invecchiamento della popolazione stanno radicalmente modificando i bisogni della collettività e anche le linee strategiche dell'Amministrazione Comunale dovranno necessariamente adeguarsi, prestando particolare attenzione all'aumento del fenomeno della solitudine e della domanda di servizi di cura e assistenza alla persona anziana.

MODALITA' DI RENDICONTAZIONE AI CITTADINI

Il processo di programmazione e controllo previsto per le pubbliche amministrazioni prevede che ad ogni livello di pianificazione /progettazione corrisponda un adeguato sistema di monitoraggio e controllo al fine di misurare e valutare il grado di raggiungimento dei risultati attesi.

Il processo di controllo è tipicamente un processo di verifica a partire dagli stati più operativi della programmazione, la corrispondenza fra quanto dichiarato e quanto di fatto realizzato.

Il primo strumento di controllo è pertanto rappresentato dal rendiconto di gestione che attraverso i documenti contabili di cui si compone (Conto del Bilancio, Conto del patrimonio, Conto economico) consente al Consiglio Comunale dell'ente e ai cittadini di:

- Valutare concretamente per tutte le fonti di entrata e le finalità di spesa i risultati finanziari ottenuti rispetto a quelli previsti;
- Conoscere ed analizzare il risultato economico della gestione;
- Prendere conoscenza di tutti gli elementi attivi e passivi del patrimonio dell'ente e le variazioni intervenute nella sua consistenza nel corso dell'esercizio.

Segue, quale strumento di controllo annuale il rendiconto di PEG che evidenzia il grado di raggiungimento degli obiettivi annuali in termini non solo quantitativi ma anche di qualità, economicità ed efficienza ed eventualmente il loro scostamento. Sulla base delle risultanze del rendiconto di Peg, con una visione prospettica di medio periodo e con un taglio più trasversale, la relazione della performance prevista dal D.Lgs. 150/2009 garantisce una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale.

La verifica sullo stato di attuazione delle strategie contenute nel DUP avviene annualmente, in occasione della ricognizione - con deliberazione consiliare - sullo stato di attuazione dei programmi e al termine del mandato politico attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

RIPARTIZIONE DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO, DECLINATE IN MISSIONI E PROGRAMMI, IN COERENZA CON LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO ARMONIZZATO AI SENSI DEL D. LGS. 118/2011.

Il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'Amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'Amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO		
					2025	2026	2027
TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	477.061,64	previsione di competenza	1.682.360,06	1.297.779,98	1.835.912,00	1.174.280,00
			di cui già impegnato*		244.064,08	14.392,02	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	89.240,98	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.059.379,91	1.774.841,62		
TOTALE MISSIONE 02	Giustizia	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		

TOTALE MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	9.494,49	previsione di competenza	142.078,75	124.620,00	124.620,00	124.620,00
			di cui già impegnato*		3.830,00	1.000,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	151.853,21	134.114,49		
TOTALE MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	196.060,15	previsione di competenza	6.543.509,53	10.035.951,17	2.477.200,00	379.200,00
			di cui già impegnato*		9.049.026,91	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.447.051,17	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.184.314,64	10.232.011,32		
TOTALE MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	7.860,24	previsione di competenza	161.640,00	72.300,00	68.300,00	68.300,00
			di cui già impegnato*		2.453,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	165.848,18	80.160,24		
TOTALE MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	19.932,36	previsione di competenza	88.100,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00
			di cui già impegnato*		76.488,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	88.100,00	96.432,36		
TOTALE MISSIONE 07	Turismo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	previsione di competenza	22.366,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	24.387,72	12.000,00		
TOTALE MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	184.761,89	previsione di competenza	890.401,82	607.181,77	546.100,00	546.100,00
			di cui già impegnato*		39.460,11	2.000,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.114.685,02	791.943,66		
TOTALE MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	741.242,01	previsione di competenza	3.613.909,89	5.296.675,00	796.100,00	211.100,00
			di cui già impegnato*		8.995,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	3.847.140,14	6.037.917,01		
TOTALE MISSIONE 11	Soccorso civile	4.000,00	previsione di competenza	5.000,00	5.200,00	5.200,00	4.000,00
			di cui già impegnato*		4.000,00	4.000,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.000,00	9.200,00		
TOTALE MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	312.214,14	previsione di competenza	1.037.826,51	437.849,00	427.607,00	428.737,00
			di cui già impegnato*		21.584,89	14.087,96	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.210.141,90	750.063,14		
TOTALE MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	0,00	previsione di competenza	2.000,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.000,00	1.100,00		
TOTALE MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale	0,00	0,00	0,00	0,00

			vincolato					
			previsione di cassa	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza	107.692,00	73.902,00	76.064,00	76.064,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.600,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 50	Debito pubblico	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	11.477,49	previsione di competenza	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.431.953,28	1.387.477,49			
	TOTALE DELLE MISSIONI	1.964.104,41	previsione di competenza	15.672.884,56	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00	9.760,00
			di cui già impegnato*		9.449.901,99	35.479,98	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.536.292,15	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	11.300.404,00	21.307.261,33			
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.964.104,41	previsione di competenza	15.672.884,56	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00	9.760,00
			di cui già impegnato*		9.449.901,99	35.479,98	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.536.292,15	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	11.300.404,00	21.307.261,33			

SEZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa (SeO) ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del DUP. In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è composta da una parte descrittiva che individua, per ogni singolo programma della missione, i progetti/interventi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica; e da una parte contabile nella quale per ogni programma di ciascuna missione sono individuate le risorse finanziarie, sia in termini di competenza che di cassa, della manovra di bilancio.

OBIETTIVI FINANZIARI PER MISSIONE E PROGRAMMI

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione e singolo programma.

MISSIONE, PROGRAMMA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI		
					ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
01 01 Programma	01 Organi istituzionali						
	Titolo 1 Spese correnti	19.240,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	148.525,00	129.750,00	129.750,00	129.750,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	168.669,55	148.990,07		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 01 Organi istituzionali	19.240,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	148.525,00	129.750,00	129.750,00	129.750,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	168.669,55	148.990,07		
01 02 Programma	02 Segreteria generale						
	Titolo 1 Spese correnti	38.026,01	previsione di competenza di cui già impegnato*	216.761,00	172.439,86	155.530,00	155.530,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	16.909,86	32.913,96	9.760,00	9.760,00
			previsione di cassa	216.739,93	210.465,87	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 02 Segreteria generale	38.026,01	previsione di competenza di cui già impegnato*	216.761,00	172.439,86	155.530,00	155.530,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	16.909,86	32.913,96	9.760,00	9.760,00
			previsione di cassa	216.739,93	210.465,87	0,00	0,00
01 03 Programma	03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato						
	Titolo 1 Spese correnti	78.992,82	previsione di competenza di cui già impegnato*	256.704,00	253.309,00	233.850,00	233.950,00
					25.202,89	3.382,90	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	335.781,91	332.301,82		
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma	03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	78.992,82	previsione di competenza	256.704,00	253.309,00	233.850,00
				di cui già impegnato*	25.202,89	3.382,90	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	335.781,91	332.301,82	0,00
01 04	Programma	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali				
	Titolo 1	Spese correnti	34.524,00	previsione di competenza	5.650,00	3.600,00	3.600,00
				di cui già impegnato*		1.296,16	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	40.075,88	38.124,00	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	
	Totale programma	04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	34.524,00	previsione di competenza	5.650,00	3.600,00	3.600,00
				di cui già impegnato*		1.296,16	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	40.075,88	38.124,00	0,00
01 05	Programma	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali				
	Titolo 1	Spese correnti	27.431,40	previsione di competenza	53.516,00	50.000,00	46.000,00
				di cui già impegnato*		2.549,12	1.249,12
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	77.578,62	77.431,40	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	34.961,70	previsione di competenza	172.406,33	0,00	661.732,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	212.406,33	34.961,70	
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	
	Totale programma	05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	62.393,10	previsione di competenza	225.922,33	50.000,00	707.732,00
				di cui già impegnato*		2.549,12	1.249,12
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	289.984,95	112.393,10	0,00
01 06	Programma	06	Ufficio tecnico				
	Titolo 1	Spese correnti	121.761,14	previsione di competenza	236.580,10	153.815,66	136.350,00
				di cui già impegnato*		20.748,65	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	17.465,66	0,00	0,00
				previsione di cassa	301.460,47	275.576,80	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 10 Programma	10 Risorse umane							
	Titolo 1 Spese correnti	20.547,59	previsione di competenza	197.605,63	194.975,46	132.110,00	132.110,00	132.110,00
			di cui già impegnato*		56.134,26	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	54.865,46	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	147.658,67	215.523,05			
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 10 Risorse umane	20.547,59	previsione di competenza	197.605,63	194.975,46	132.110,00	132.110,00	132.110,00
			di cui già impegnato*		56.134,26	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	54.865,46	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	147.658,67	215.523,05			
01 11 Programma	11 Altri servizi generali							
	Titolo 1 Spese correnti	62.505,34	previsione di competenza	154.121,00	162.200,00	162.200,00	162.200,00	162.200,00
			di cui già impegnato*		97.482,12	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	230.521,96	224.705,34			
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 11 Altri servizi generali	62.505,34	previsione di competenza	154.121,00	162.200,00	162.200,00	162.200,00	162.200,00
			di cui già impegnato*		97.482,12	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	230.521,96	224.705,34			
TOTALE MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	477.061,64	previsione di competenza	1.682.360,06	1.297.779,98	1.835.912,00	1.174.280,00	1.174.280,00
			di cui già impegnato*		244.064,08	14.392,02	9.760,00	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	89.240,98	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.059.379,91	1.774.841,62			
MISSIONE	02 Giustizia							
02 01 Programma	01 Uffici giudiziari							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Uffici giudiziari	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
02 02 Programma	02	Casa circondariale e altri servizi								
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 02 Giustizia	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza								
03 01 Programma	01	Polizia locale e amministrativa								
		Titolo 1 Spese correnti	9.238,29	previsione di competenza	140.478,75		123.020,00	123.020,00	123.020,00	123.020,00
				di cui già impegnato*			3.830,00	1.000,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		150.125,11	132.258,29	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Polizia locale e amministrativa	9.238,29	previsione di competenza	140.478,75		123.020,00	123.020,00	123.020,00	123.020,00
				di cui già impegnato*			3.830,00	1.000,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		150.125,11	132.258,29	0,00	0,00	0,00
03 02 Programma	02	Sistema integrato di sicurezza urbana								
		Titolo 1 Spese correnti	256,20	previsione di competenza	1.600,00		1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		1.728,10	1.856,20	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00

			0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	256,20	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	1.728,10	1.856,20	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza	9.494,49	previsione di competenza di cui già impegnato*	142.078,75	124.620,00	124.620,00	124.620,00	124.620,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	3.830,00	1.000,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	151.853,21	134.114,49	0,00	0,00	0,00
		MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio							
		04 01 Programma 01 Istruzione prescolastica							
		Titolo 1 Spese correnti	42.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	84.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		42.000,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	84.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Istruzione prescolastica	42.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	84.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	84.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
		04 02 Programma 02 Altri ordini di istruzione							
		Titolo 1 Spese correnti	33.985,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	54.060,00	49.000,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		23.439,20	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	5.422,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	74.063,15	82.985,14	2.098.000,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	6.031.813,53	9.643.051,17	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	5.447.051,17	8.834.297,12	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	584.762,36	9.648.473,17	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Altri ordini di istruzione	39.407,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.085.873,53	9.692.051,17	2.135.500,00	37.500,00	37.500,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	5.447.051,17	8.857.736,32	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	658.825,51	9.731.458,31	0,00	0,00	0,00
		04 04 Programma 04 Istruzione universitaria							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	13.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 04 Istruzione universitaria	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	13.650,00	0,00	0,00	0,00
04 05 Programma	05 Istruzione tecnica superiore						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 05 Istruzione tecnica superiore	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
04 06 Programma	06 Servizi ausiliari all'istruzione						
	Titolo 1 Spese correnti	114.653,01	previsione di competenza di cui già impegnato*	352.636,00	260.900,00	258.700,00	258.700,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	149.290,59	0,00	0,00
			previsione di cassa	402.339,13	0,00	0,00	0,00
					375.553,01		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	114.653,01	previsione di competenza di cui già impegnato*	352.636,00	260.900,00	258.700,00	258.700,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	149.290,59	0,00	0,00
			previsione di cassa	402.339,13	0,00	0,00	0,00
					375.553,01		
04 07 Programma	07 Diritto allo studio						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	14.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	25.500,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 07 Diritto allo studio	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	25.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio	196.060,15	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.543.509,53	10.035.951,17	2.477.200,00	379.200,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.447.051,17	9.049.026,91	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.184.314,64	10.232.011,32	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali							
05 01	Programma 01		Valorizzazione dei beni di interesse storico					
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	35,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	72.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	72.500,00	35,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	35,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	72.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	72.500,00	35,00	0,00	0,00	0,00
05 02	Programma 02		Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale					
	Titolo 1 Spese correnti	7.825,24	previsione di competenza di cui già impegnato*	89.140,00	72.300,00	68.300,00	68.300,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	2.453,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	93.348,18	80.125,24	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.825,24	previsione di competenza di cui già impegnato*	89.140,00	72.300,00	68.300,00	68.300,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	2.453,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	93.348,18	80.125,24	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	7.860,24	previsione di competenza di cui già impegnato*	161.640,00	72.300,00	68.300,00	68.300,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	2.453,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	165.848,18	80.160,24	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
06 01	Programma 01		Sport e tempo libero					
	Titolo 1 Spese correnti	10.248,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	75.100,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	76.488,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	75.100,00	86.748,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	9.684,36	previsione di competenza	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	13.000,00	9.684,36			
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Sport e tempo libero	19.932,36	previsione di competenza	88.100,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00
				di cui già impegnato*		76.488,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	88.100,00	96.432,36		
06 02	Programma	02	Giovani					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Giovani	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
		TOTALE MISSIONE 06	19.932,36	previsione di competenza	88.100,00	76.500,00	76.500,00	76.500,00
		Politiche giovanili, sport e tempo libero		di cui già impegnato*		76.488,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	88.100,00	96.432,36		
		MISSIONE	07 Turismo					
07 01	Programma	01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
		TOTALE MISSIONE 07	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		Turismo		di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
		MISSIONE	08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa					
08 01	Programma	01	Urbanistica e assetto del territorio					

	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	9.516,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	9.516,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	12.850,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	14.871,72	12.000,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	22.366,00 0,00 0,00 24.387,72	12.000,00 0,00 0,00 12.000,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00
08 02 Programma	02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	22.366,00 0,00 0,00 24.387,72	12.000,00 0,00 0,00 12.000,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00
MISSIONE	09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
09 01 Programma	01 Difesa del suolo						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Difesa del suolo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00

09 02 Programma	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale						
	Titolo 1	Spese correnti	37.451,08	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	145.120,00 2.000,00 0,00	113.500,00 2.000,00 0,00	100.700,00 2.000,00 0,00	100.700,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	35.575,02	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	182.080,28 294.511,82 0,00	150.951,08 48.281,77 31.617,11	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	449.270,97 0,00 0,00	83.856,79 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			73.026,10	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	439.631,82 33.617,11 0,00	161.781,77 33.617,11 0,00	100.700,00 2.000,00 0,00	100.700,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	631.351,25	234.807,87		
09 03 Programma	03	Rifiuti						
	Titolo 1	Spese correnti	111.735,79	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	450.770,00 5.843,00 0,00	445.400,00 5.843,00 0,00	445.400,00 0,00 0,00	445.400,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	483.333,77 0,00 0,00	557.135,79 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 03 Rifiuti			111.735,79	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	450.770,00 5.843,00 0,00	445.400,00 5.843,00 0,00	445.400,00 0,00 0,00	445.400,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	483.333,77	557.135,79		
09 04 Programma	04	Servizio idrico integrato						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 04 Servizio idrico integrato			0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
09 05 Programma	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Totale programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
09 06 Programma	06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Totale programma 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
09 07 Programma	07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Totale programma 07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
09 08 Programma	08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	184.761,89	previsione di competenza	890.401,82	607.181,77	546.100,00
				di cui già impegnato*		39.460,11	2.000,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.114.685,02	791.943,66		0,00
		MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità					
	10 01 Programma	01 Trasporto ferroviario					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Trasporto ferroviario	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	10 02 Programma	02 Trasporto pubblico locale					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Trasporto pubblico locale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	10 03 Programma	03 Trasporto per vie d'acqua					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
10 04	Programma	04	Altre modalità di trasporto							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 04 Altre modalità di trasporto	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
10 05	Programma	05	Viabilità e infrastrutture stradali							
		Titolo 1 Spese correnti	180.773,44	previsione di competenza	196.000,00		168.000,00	166.000,00	166.000,00	166.000,00
				di cui già impegnato*			8.995,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			394.343,67	348.773,44	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	560.468,57	previsione di competenza	3.417.909,89		5.128.675,00	630.100,00	45.100,00	45.100,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			3.452.796,47	5.689.143,57	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	741.242,01	previsione di competenza	3.613.909,89		5.296.675,00	796.100,00	211.100,00	211.100,00
				di cui già impegnato*			8.995,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			3.847.140,14	6.037.917,01	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 10		previsione di competenza	3.613.909,89		5.296.675,00	796.100,00	211.100,00	211.100,00
		Trasporti e diritto alla mobilità		di cui già impegnato*			8.995,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			3.847.140,14	6.037.917,01	0,00	0,00
		MISSIONE								
		11 Soccorso civile								
11 01	Programma	01	Sistema di protezione civile							
		Titolo 1 Spese correnti	4.000,00	previsione di competenza	5.000,00		5.200,00	5.200,00	4.000,00	4.000,00
				di cui già impegnato*			4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa			10.000,00	9.200,00	0,00	0,00

	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 01 Sistema di protezione civile		4.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	5.000,00 0,00 10.000,00	5.200,00 4.000,00 9.200,00	5.200,00 4.000,00 0,00	4.000,00 0,00 0,00
11 02 Programma	02 Interventi a seguito di calamità naturali						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE 11 Soccorso civile		4.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	5.000,00 0,00 10.000,00	5.200,00 4.000,00 9.200,00	5.200,00 4.000,00 0,00	4.000,00 0,00 0,00
MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
12 01 Programma	01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido						
	Titolo 1 Spese correnti	12.638,35	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	128.150,00 0,00 166.751,70	94.100,00 2.139,00 106.738,35	94.100,00 0,00 0,00	94.100,00 0,00 0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	248.247,27	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	560.326,51 0,00 660.000,00	0,00 0,00 248.247,27	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		260.885,62	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	688.476,51 2.139,00 826.751,70	94.100,00 2.139,00 354.985,62	94.100,00 0,00 0,00	94.100,00 0,00 0,00
12 02 Programma	02 Interventi per la disabilità						
	Titolo 1 Spese correnti	23.779,90	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	130.500,00 0,00 0,00	132.049,00 0,00 0,00	123.307,00 0,00 0,00	124.437,00 0,00 0,00

			previsione di cassa	144.666,39	155.828,90		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Interventi per la disabilità	23.779,90	previsione di competenza di cui già impegnato*	130.500,00	132.049,00	123.307,00	124.437,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	144.666,39	155.828,90	0,00	0,00
12 03 Programma	03 Interventi per gli anziani						
	Titolo 1 Spese correnti	14.531,73	previsione di competenza di cui già impegnato*	52.200,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	55.701,68	63.531,73	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 03 Interventi per gli anziani	14.531,73	previsione di competenza di cui già impegnato*	52.200,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	55.701,68	63.531,73	0,00	0,00
12 04 Programma	04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
12 05 Programma	05 Interventi per le famiglie						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 05	Interventi per le famiglie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
12 06	Programma 06	Interventi per il diritto alla casa						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
12 07	Programma 07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali						
	Titolo 1	Spese correnti	7.987,41	previsione di competenza di cui già impegnato*	125.750,00	125.300,00	125.300,00	125.300,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	16.857,93	13.000,00	0,00
				previsione di cassa	132.126,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	7.987,41	previsione di competenza di cui già impegnato*	125.750,00	125.300,00	125.300,00	125.300,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	16.857,93	13.000,00	0,00
				previsione di cassa	132.126,00	0,00	0,00	0,00
12 08	Programma 08	Cooperazione e associazionismo						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 08 Cooperazione e associazionismo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
12 09	Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale						
	Titolo 1 Spese correnti	5.029,48	previsione di competenza di cui già impegnato*	40.900,00	37.400,00	35.900,00	35.900,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		2.587,96	1.087,96	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	5.010,54	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	5.029,48	previsione di competenza di cui già impegnato*	40.900,00	37.400,00	35.900,00	35.900,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		2.587,96	1.087,96	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
				50.896,13	42.429,48		
	TOTALE MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	312.214,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.037.826,51	437.849,00	427.607,00	428.737,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		21.584,89	14.087,96	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
				1.210.141,90	750.063,14		
	MISSIONE 13 Tutela della salute						
13 07	Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 Tutela della salute	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività						
14 01	Programma 01 Industria, PMI e Artigianato						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
14 02	Programma	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori						
			Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	2.000,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	2.000,00	1.100,00	0,00	0,00
			Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	previsione di competenza	2.000,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	2.000,00	1.100,00	0,00	0,00
14 03	Programma	03	Ricerca e innovazione						
			Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 03 Ricerca e innovazione	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
14 04	Programma	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità						
			Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività	0,00	previsione di competenza	2.000,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		2.000,00	1.100,00	0,00	0,00
		MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	15 01	Programma 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	15 02	Programma 02 Formazione professionale							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Formazione professionale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	15 03	Programma 03 Sostegno all'occupazione							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00

				0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 03 Sostegno all'occupazione				0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale				0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca										
16 01	Programma	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare							
			Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare				0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 02	Programma	02	Caccia e pesca							
			Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 02 Caccia e pesca				0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca				0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche										
17 01	Programma	01	Fonti energetiche							
			Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Fonti energetiche			0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali						
	18 01	Programma 01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali				
		Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
		Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
		Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
		Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
	Totale programma 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali			0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
	MISSIONE 19 Relazioni internazionali						
	19 01	Programma 01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo				
		Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
		Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
		Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
		Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00
	Totale programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo			0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	20 Fondi e accantonamenti						
20 01 Programma	01 Fondo di riserva						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	4.600,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.600,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 01 Fondo di riserva		0,00	previsione di competenza	4.600,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.600,00	0,00	0,00	0,00
20 02 Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	103.092,00	62.227,00	64.389,00	64.389,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità		0,00	previsione di competenza	103.092,00	62.227,00	64.389,00	64.389,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
20 03 Programma	03 Altri fondi						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	2.175,00	2.175,00	2.175,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 03 Altri fondi		0,00	previsione di competenza	0,00	2.175,00	2.175,00	2.175,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza	107.692,00	73.902,00	76.064,00	76.064,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.600,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	50 Debito pubblico						
50 01 Programma	01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
50 02 Programma	02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						

Titolo 4 Rimborso Prestiti		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50 Debito pubblico		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie								
60 01	Programma 01	Restituzione anticipazione di tesoreria						
Titolo 1 Spese correnti		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 Servizi per conto terzi								
99 01	Programma 01	Servizi per conto terzi e Partite di giro						
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro		11.477,49	previsione di competenza	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.431.953,28	1.387.477,49			
Totale programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro		11.477,49	previsione di competenza	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.431.953,28	1.387.477,49			
TOTALE MISSIONE 99 Servizi per conto terzi		11.477,49	previsione di competenza	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00	1.376.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.431.953,28	1.387.477,49			
TOTALE MISSIONI		1.964.104,41	previsione di competenza	15.672.884,56	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00	
			di cui già impegnato*		9.449.901,99	35.479,98	9.760,00	
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.536.292,15	0,00	0,00	0,00	
			previsione di cassa	11.300.404,00	21.307.261,33			
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		1.964.104,41	previsione di competenza	15.672.884,56	19.417.058,92	7.822.703,00	4.478.001,00	
			di cui già impegnato*		9.449.901,99	35.479,98	9.760,00	
			di cui fondo pluriennale vincolato	5.536.292,15	0,00	0,00	0,00	
			previsione di cassa	11.300.404,00	21.307.261,33			

PARTE 2

STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE

La Parte 2 della SeO comprende la pianificazione e la programmazione triennale in tema di:

- alienazioni e valorizzazioni patrimoniali
- programmazione dell'acquisizione di beni e servizi
- programmazione del personale dell'Ente in base alla normativa vigente
- lavori pubblici ed investimenti

Nel previgente sistema contabile la programmazione relativa ai temi sopra elencati costituiva oggetto di separata approvazione da parte della Giunta e del Consiglio dell'Ente secondo il sistema delineato dagli art. 42 e 48 del TUEL. Le deliberazioni costituivano allegati obbligatori del bilancio ai sensi dell'art. 172, comma 1, lett. c) e d).

Il nuovo ordinamento contabile prevede che la Giunta approvi e presenti al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP) e la sua eventuale Nota di Aggiornamento (NADUP), quale documento esclusivo che estrinseca il processo programmatico dell'Ente Locale.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento, ad esempio, alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla razionalizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del Comune e alla dismissione di quei cespiti non più funzionali alle esigenze istituzionali dell'Amministrazione.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico, la valorizzazione riguarda pertanto il riordino e la più proficua gestione del patrimonio immobiliare con la contestuale individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di utilizzo (concessione o locazione di lungo periodo, ecc. ...).

La gestione è quindi articolata con riferimento alla valorizzazione del patrimonio, alla razionalizzazione dei beni strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, all'ottimizzazione gestionale finalizzata alla redditività dei beni locati o concessi a terzi, al sostegno dell'associazionismo cittadino mediante la concessione di immobili.

Nell'ambito della valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare si inserisce la legislazione nazionale che, negli ultimi anni, ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali, in particolare il D.L. 25/6/2008, n. 112 che, all'art. 58, indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni ed altri Enti locali prevedendo la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione.

In particolare, il citato art. 58 stabilisce che il Comune "con delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari allegato al bilancio di previsione".

La programmazione delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare dell'Ente per il prossimo triennio 2025-2027 è composto dal Piano già approvato con atto consiliare n. 50 del 28.11.2024, che riporta, tra i beni patrimoniali da alienare:

- terreno ubicato tra via A. Locatelli e via J.F.Kennedy
- n. 2 fabbricati ad uso box ubicati in via Cavour n. 35

meglio identificati nelle schede sotto riportate:

A – Terreni

DESCRIZIONE DEL BENE											
Nr. 1	Terreno										
Ubicazione	Località Bottanuco, compreso tra Via Antonio Locatelli e Via J.F. Kennedy										
DATI CATASTALI IDENTIFICATIVI			DATI DI CLASSAMENTO								Note
Foglio	Particella	Sub.	Porz.	Qualità classe	Superficie (m ²)			Deduz.	Reddito		
					ha	are	ca		Dominicale	Agrario	
9	4731	SEMIN/ARBOR – classe 1	03	00	Euro 2,17	Euro 2,25
Confini			Part. 4972, 240, 3858, 3192, 2428								
Soprassuolo			N. 0 fabbricati rurali insistenti - N. 0 passi carrabili – N. 0 impianto irrigazione								
Eventuali vincoli e pesi			Nessuno								
Destinato alla alienazione			SI								

B – Fabbricati

DESCRIZIONE DEL BENE										
Nr. 2	Fabbricati siti in Località Bottanuco Via Cavour n. 35									
DATI CATASTALI IDENTIFICATIVI			DATI DI CLASSAMENTO							Note
Foglio	Particella	Sub.	Zona Cens	Micro Zona	Categoria	Classe	Consistenza	Superficie Catastale (m ²)	Rendita euro	
1	260	26	C6	2	13 mq	13	Euro 22,16
1	260	27	C6	2	13 mq	13	Euro 22,16

Altri dati:

Destinazione	BOX AUTO
Stato di conservazione	NORMALE (definizione ex Legge 392/1978, art. 21)
Eventuali vincoli e pesi	NESSUNO
Destinato alla alienazione	SI

L'inserimento di tali immobili nel piano ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile.

PIANO TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E DI SERVIZI

Il Decreto Legislativo n. 36 del 31 marzo 2023 “Codice dei contratti pubblici” stabilisce, all'art. 37, che le Amministrazioni pubbliche adottino il programma degli acquisti di beni e servizi su base triennale

Il nuovo Codice dei contratti pubblici innalza l'arco della programmazione degli acquisti di beni e servizi da due a tre anni, elevando la soglia dell'importo unitario stimato degli acquisti da inserire nel piano da 40 mila a 140 mila euro.

Nel rispetto del principio della coerenza per il quale gli strumenti di programmazione pluriennale ed annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma triennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione.

Sulla base della ricognizione effettuata e a seguito delle necessità evidenziate dai responsabili di settore, l'amministrazione comunale di Bottanuco nel corso del triennio 2025/2027 non procederà ad acquisti di beni e servizi che rispondano ai requisiti necessari per la loro inclusione nel programma triennale di ha adottato lo schema di programma triennale di acquisto di beni e servizi

PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO TRIENNALE DEL PERSONALE

Il D. Lgs. 75/2017 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche introduce modifiche al D. Lgs. 165/2001, prevedendo, in particolare, l'adozione di un Piano triennale dei fabbisogni di personale in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance, finalizzato sì alla ottimizzazione dell'impiego delle risorse pubbliche disponibili, sia al perseguimento di obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini.

Il DL 80 del 9 giugno 2021, convertito in Legge 113 del 6 agosto 2021, all'art. 6 ha introdotto per tutte le amministrazioni il Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO) che ha l'obiettivo di superare la molteplicità e la frammentazione degli strumenti di programmazione oggi in uso per favorirne l'integrazione e la redazione integrata. Il Piano comprende:

- il Piano della Performance con cui le scelte di valore pubblico contenute nella pianificazione generale sono tradotte in obiettivi programmatici e strategici con l'individuazione

dei relativi indicatori;

- il POLA e il Piano della formazione attraverso i quali sono definite le strategie di gestione e valorizzazione del capitale umano ed organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, nonché gli obiettivi formativi annuali e pluriennali di alfabetizzazione digitale, di sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali, di accrescimento culturale, che investono l'ambito d'impiego ricoperto e favoriscono l'accesso alla progressione di carriera del personale;
- il Piano delle azioni positive, finalizzate al pieno rispetto della parità di genere nell'ambiente lavorativo e nei processi di reclutamento, con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi;
- il Piano triennale del fabbisogno del personale che, compatibilmente con le risorse finanziarie, deve definire gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento delle risorse e per la valorizzazione delle risorse interne;
- il Piano anticorruzione (PTPCT) necessario per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per far sì che il contrasto alla corruzione divenga una consuetudine comportamentale e di pianificazione in conformità agli indirizzi adottati dall'Anac. Il PIAO deve inoltre contenere:
 - l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività per giungere alla misurazione dei tempi di completamento dei processi ed al risparmio conseguibile attraverso la digitalizzazione delle procedure o l'ottimizzazione dei flussi informativi ed operativi;
 - le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;

Il D.M. 22 luglio 2022 adottato dal Ministro per la Pubblica Amministrazione di concerto con quello dell'Economia e delle Finanze definisce le "Linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle Amministrazioni Pubbliche" le quali precisano quanto segue:

"Con riferimento all'adozione del Piano Triennale dei fabbisogni di personale, si rammenta che, per effetto dell'art. 6 del D.L. 80/2021, esso è confluito nel PIAO quale strumento unico di coordinamento che mette in correlazione la programmazione dei fabbisogni di risorse umane – espressa in termini di profili professionali e competenze – alla programmazione strategica dell'ente e alle strategie di valorizzazione del capitale umano ... Gli enti territoriali opereranno, altresì, nell'ambito dell'autonomia organizzativa ad essi riconosciuta dalle fonti normative, nel rispetto di vincoli di finanza pubblica..."

Le Amministrazioni pubbliche dovranno individuare il proprio fabbisogno professionale considerando non solo le conoscenze teoriche (sapere) dei dipendenti, ma anche le capacità tecniche (saper fare) e comportamentali (saper essere). La definizione dei nuovi profili professionali è, dunque, il punto qualificante che permette alle Amministrazioni di sostituire progressivamente figure amministrative generiche con figure specifiche, superando gli automatismi a favore di assunzioni effettuate sulla base di competenze

utili a sostenere le transizioni digitale, amministrativa e ambientale.

È importante ricordare che il D. L. 34 del 30/04/2019 ha introdotto rilevanti novità in merito alla determinazione dei limiti assunzionali. In particolare, l'art. 33 modifica il calco del budget assunzionale individuando un valore soglia della spesa complessiva per il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, corrispondente ad una percentuale della media delle entrate correnti relative agli ultimi 3 rendiconti approvati. Le percentuali sono differenziate per fascia demografica.

Il nuovo sistema di determinazione delle facoltà assunzionali rende maggiormente dinamiche le politiche del personale perché connette le risorse finanziarie da destinare alle assunzioni al rapporto tra spese di personale e media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati.

Il piano dei fabbisogni di personale viene quindi meglio sviluppato in una prospettiva triennale.

Come riscontrato dalla Commissione Arconet nella seduta del 14.12.2022, emerge la necessità di definire normativamente un collegamento tra PIAO e documenti di programmazioni degli enti territoriali, ad oggi mancante. Il DPR 24 giugno 2022, n. 81 nonché il Decreto Interministeriale 24 giugno 2022 prevedono, infatti, la soppressione del Piano dei Fabbisogni di personale che viene assorbito nelle apposite sezioni del PIAO.

Il DM 25 luglio 2023 dispone: *“Ravvisata la necessità di aggiornare gli allegati n. 4/1, n. 4/2, n. 4/3, n. 6, n. 10 e n. 14 al citato decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 per le esigenze del monitoraggio dei conti pubblici, con particolare riguardo al monitoraggio delle disponibilità liquide degli enti territoriali e dei loro organismi ed enti strumenti in contabilità finanziaria”*, ha modificato il *“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”*, di cui all'allegato 4/1 del D.lgs 118/2001 che disponeva l'inserimento della programmazione del fabbisogno di personale annuale e triennale, nella parte 2 della SeO, nel seguente modo:

“al paragrafo 8.2., le parole «dalla programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale» sono sostituite dalle seguenti «dalla programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale a livello triennale e annuale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'ente in base alla normativa vigente».

Fatte queste premesse, alla luce dell'ultimo rendiconto approvato (atto consiliare n. 23 del 16.05.2024), il comune di Bottanuco si colloca nella fascia intermedia attestandosi ad un valore percentuale del 28%, quindi inferiore alla soglia del 30,90% prevista per la propria fascia demografica e compresa tra il 26,90% e il 30,90%

Secondo quanto previsto dall'art 6 comma 3 del decreto 17 marzo 2020: *“I comuni in cui il rapporto fra spesa del personale e le entrate correnti, secondo le definizioni dell'art. 2, risulta compreso fra i valori soglia per fascia demografica individuati dalla Tabella 1 del comma 1 dell'art. 4 e dalla Tabella 3 del presente articolo non possono incrementare il valore del predetto rapporto rispetto a quello corrispondente registrato nell'ultimo rendiconto della gestione approvato.*

Pertanto, l'ente procederà a definire la propria programmazione continuando a rispettare l'art.1 comma 557 della Legge 296/2006 e smi e garantendo quanto prescritto all'art. 6 comma 3 del citato DM 17 marzo 2020.

Le risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale per gli esercizi 2025-2027 sono comunque coerenti con gli obiettivi strategici e operativi illustrati in questo DUP.

La programmazione finanziaria elaborata rispetta:

- il limite della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge 296/2006 rispetto al valore medio del triennio 2011/2013, pari ad € 717.542,25 considerando l'aggregato rilevante comprensivo dell'IRAP ed al netto delle componenti escluse (tra cui la spesa conseguente ai rinnovi contrattuali),
- i vincoli disposti dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa che fanno riferimento alla corrispondente spesa dell'anno 2009 di euro 5.000,00

Le risorse finanziarie da destinare al fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027 consentiranno di colmare parzialmente o integralmente il turnover, sostituendo gli eventuali pensionamenti.

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

La programmazione triennale dei lavori pubblici, come disciplinata dall'art. 37 del D. Lgs. 36/2023 e dall'allegato I.5, deve essere svolta scorrendo l'annualità pregressa ed aggiornando i programmi precedentemente approvati.

Il Comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o ultimare le opere già in corso ed i lavori previsti.

I lavori del primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale.

Allo stato attuale sono in corso di attuazione gli interventi previsti nell'annualità 2024 della programmazione triennale 2024-2026 con gli adeguamenti normativamente consentiti per garantire, in relazione al monitoraggio dei lavori, la corrispondenza agli effettivi flussi di spesa.

Relativamente al triennio 2025/2027 l'Amministrazione Comunale non ha programmato lavori pubblici la cui realizzazione risponda ai requisiti necessari per la loro inclusione nel citato programma triennale.

PROGRAMMI DEGLI INTERVENTI E DEI PROGETTI PNRR

Come già illustrato nel documento di programmazione precedentemente, in linea con quanto indicato negli indirizzi ed obiettivi strategici programmati per il quinquennio di legislatura, questa Amministrazione ha ottenuto il finanziamento di azioni e progetti finalizzati a valorizzare il territorio, riqualificare il territorio ed innovare gli uffici e i servizi attraverso le risorse messe a disposizione dal PNRR.

I progetti riguardano principalmente interventi di:

- efficientamento e messa in sicurezza del territorio e degli edifici pubblici,
- potenziamento dei servizi di istruzione
- digitalizzazione

Di seguito si riassume lo stato di attuazione dei progetti finanziati dal PNRR, in corso di realizzazione o già conclusi

PNRR M2C4.2 - INV. 2.2: interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni investimenti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici del territorio				
Linea di finanziamento	CUP	Oggetto	Stato di attuazione	Importo risorse PNRR
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G24J22000670006	Efficientamento energetico palazzo municipale - lotto 4	CONCLUSO	70.000,00
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G24J22000680006	Efficientamento energetico palazzo municipale - lotto 5	CONCLUSO	70.000,00
TOTALE PNRR M2C4.2 - INV. 2.2 efficientamento energetico				140.000,00

PNRR M2C4.2 - INV. 2.2: interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni investimenti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici del territorio				
Linea di finanziamento	CUP	Oggetto	STATO DI ATTUAZIONE	Importo risorse PNRR
L 145/2018 art. 1 c. 139 e ss.	G27H20000930001	Messa in sicurezza e riqualificazione Piazza San Vittore	IN CORSO DI ATTUAZIONE	431.200,00
TOTALE PNRR M2C4.2 - INV. 2.2 -Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni				431.200,00

PNRR M4C1 - INV. 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia				
Linea di finanziamento	CUP	Oggetto	STATO DI ATTUAZIONE	Importo risorse PNRR
Nativo P.N.R.R.	G21B22001380006	Realizzazione asilo nido comunale	IN CORSO DI ATTUAZIONE	660.000,00
TOTALE PNRR M4C1 - INV. 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia				660.000,00

Gli interventi contenuti nelle tabelle soprastanti sono stati comparati con gli interventi risultati dalla Piattaforma REGIS: dal confronto è emersa la piena corrispondenza tra quanto risultante all'Ente e quanto censito nella piattaforma.

Per quanto concerne, invece, le adesioni relative alla Misura M1C1 “Digitalizzazione” risultano attivati i seguenti finanziamenti:

PNRR M1C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.			
DESCRIZIONE	CUP	Importo risorse previste nel PNRR	STATO DI ATTUAZIONE
INV. 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONE AL CLOUD	G21C23000010006	121.992,00	CONCLUSO
INV. 1.4 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGO PA	G21F22004110006	9.427,00	CONCLUSO
INV. 1.4 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	G21F22000330006	155.234,00	IN FASE DI ASSERVERAZIONE
INV. 1.4 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI	G21F22002930006	32.589,00	CONCLUSO
INV. 1.4 APP IO	G21F22001180006	4.459,00	CONCLUSO
INV. 1.4 SPID – CIE	G21f22000900006	14.000,00	CONCLUSO

INDIRIZZI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, DI TRASPARENZA E INTEGRITA’

Temi quali la lotta alla corruzione, l’etica e l’integrità appaiono rilevanti per l’attività politica ed amministrativa del nostro paese con importanti ripercussioni sull’operato delle pubbliche amministrazioni.

I principi di legalità, trasparenza e semplificazione rappresentano gli elementi fondanti a cui deve ispirarsi l’attività organizzativa dell’Ente pubblico. In attuazione di detti principi si è sviluppata negli anni una copiosa ed articolata legislazione (Legge n.241/1990, D.P.R. n.445/2000, D.Lgs. n.150/2009, Legge 190/2012, D.Lgs. n.33/2013, D. Lgs. 97/2016) volta a rendere da un lato, più efficiente l’azione amministrativa e dall’altro a introdurre nell’ordinamento italiano uno spiccato orientamento nel contrasto alla corruzione, non soltanto nel significato penalista del termine ma, soprattutto inteso come *“ogni situazione in cui, nel corso dell’attività amministrativa si riscontri l’abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati; una distorsione dell’azione amministrativa dovuta all’uso a fini privati delle funzioni pubbliche attribuite, che, anche qualora non assuma rilevanza penale, si ponga in contrasto con i principi di imparzialità e trasparenza cui l’azione pubblica deve costantemente ispirarsi (art. 97 Costituzione) – Determinazione ANAC n.12/2015”*.

Sul fronte normativo, l'entrata in vigore della legge 6 novembre 2012 n. 190 recante *“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”* affronta il tema della corruzione partendo dalla consapevolezza che una efficace politica di repressione del fenomeno corruttivo passa attraverso l'adozione di misure di contrasto dello stesso.

Il sistema delineato della Legge 190/2012 si articola su due livelli di formulazione e attuazione delle strategie di prevenzione: quello nazionale e quello decentrato. A livello nazionale, l'ANAC, autorità a cui vengono demandati poteri di vigilanza, controllo e sanzionatori, individua le linee di indirizzo e adotta il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA). A livello decentrato, ogni singola amministrazione, nomina un Responsabile della prevenzione della corruzione e adotta il Piano triennale per la prevenzione della corruzione che, sulla base degli indirizzi contenuti nel PNA, individua le aree a maggior rischio di corruzione e le misure organizzative atte a prevenirlo definendo pertanto le strategie di prevenzione dell'ente.

Il Responsabile dell'anticorruzione, nominato con Atto del Sindaco n. 54 del 01/08/2014 ed individuato nella persona del Segretario Comunale, ha redatto il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione 2024 – 2026.

E' volontà di questa amministrazione promuovere la cultura della legalità, della trasparenza, della partecipazione attraverso l'attuazione di procedure e misure organizzative che agiscano su tali aspetti anche attraverso i controlli amministrativi, la deontologia e la formazione del personale.

L'amministrazione, ritiene che il perseguimento di tali obiettivi strategici passi attraverso l'aggiornamento del Piano per la prevenzione della corruzione e delle misure di trasparenza in esso contenute, che tenga conto in primis, delle indicazioni fornite dall'ANAC attraverso il Piano Nazionale Anticorruzione che viene aggiornato ogni anno, ma che si ispiri anche al principio di semplificazione dell'azione amministrativa attraverso una revisione e un miglioramento dei procedimenti, anche attraverso l'adozione di strumenti informatici e telematici, la standardizzazione di atti e procedimenti, la conoscibilità di web dei procedimenti amministrativi.

VALUTAZIONI FINALI DELLA PROGRAMMAZIONE

I programmi rappresentati sono conformi agli indirizzi ed alle linee programmatiche contenuti nei documenti di pianificazione regionale e coerenti con gli impegni discendenti dagli strumenti di programmazione dell'Ente.